

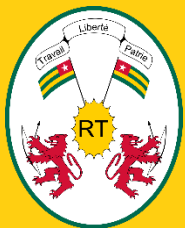


TOGO

Feuille de Route Gouvernementale

Togo 2025

Octobre 2020



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

Contexte et objectifs de la nouvelle feuille de route présidentielle Togo 2025

Contexte

- 1** Plaçant l'émergence au cœur de son ambition, le Togo a réalisé des **avancées remarquables lors des 10 dernières années** et s'est fixé des objectifs de croissance économique et de développement social et humain élevés pour les années à venir.
- 2** La **Covid-19 est un choc sans précédent** au niveau mondial et aura des répercussions importantes pour l'Afrique et le Togo.
- 3** Avec le **commencement du nouveau mandat présidentiel**, le Togo souhaite aujourd'hui donner une impulsion nouvelle à son économie et à sa société sous la forme d'un plan stratégique concret.
- 4** L'**avancée relative du quinquennat** (7 mois déjà écoulés) ainsi que l'**ampleur de la crise sanitaire actuelle** imposent un **passage à l'action plus urgent que jamais** de la part du gouvernement pour la réussite du pays



Objectifs

Le projet de définition de la nouvelle feuille de route présidentielle Togo 2025 a été lancé fin juin 2020 afin de:

- **Ajuster la vision nationale intégrée** en ayant une compréhension d'ensemble du contexte du Togo, notamment en considérant le **contexte Covid-19 et les aspirations présidentielles**
- **Mettre à jour le portefeuille de projets et de réformes du Togo définis dans le PND** en tenant compte de la nouvelle vision et de leur état d'avancement
- **Construire des feuilles de route ministérielles** pour orienter la mise en œuvre de cette nouvelle vision

Evolution économique et sociale du Togo et impact de la crise de la Covid-19

Vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Cadrage macroéconomique

Gouvernance et facteurs de succès

Performance économique et sociale : Des avancées significatives lors des dernières années mais des défis à résoudre

Des réussites nombreuses au cours des dernières années...

1 Grands indicateurs macro-économiques

- **Croissance économique robuste** (~5% p.a.) avec une **inflation maîtrisée**¹ et tirée par une **hausse des investissements privés**²
- **Finances publiques plus robustes** grâce à une réduction du ratio dette / PIB³ ainsi que **du déficit budgétaire**⁴
- **Amélioration remarquable du climat des affaires** (i.e. 8^e pays en Afrique et 1^{er} en Afrique de l'Ouest en 2020)

2 Performance des principaux secteurs économiques

- **Secteur tertiaire fortement contributeur à la croissance** (~70%)
- **Positionnement en hub logistique** (1^{er} port de la sous-région, nombre de passagers à l'aéroport de Lomé > 1 Mn depuis 2017)
- **Regain de dynamisme du secteur minier** (augmentation du nombre de permis, hausse de la production de calcaire et de clinker/ciment)
- **Ouverture réussie du capital de l'opérateur télécom historique**

3 Indicateurs sociaux et humains

- **Nets progrès dans l'accès à l'éducation primaire** (94% de scolarisation primaire en 2017 vs. 88% en 2009/2010)
- **Diminution de la pauvreté** (45,5% en 2018 vs. 61,7% en 2006)
- **Hausse de l'espérance de vie** (+6 ans entre 2005 et 2017)



... mais des défis structurels à aborder pour le pays

- **Exportations stagnantes depuis 2013** et dont la contribution au PIB reste inférieure à celles d'économies émergentes modèles
- **Avancées nécessaires pour le climat des affaires** (e.g., réduction de la fiscalité ou facilitation de l'accès au crédit)
- **Secteur logistique à faible valeur ajoutée** (transbordement comme principale activité portuaire)
- **Faible contribution de l'agriculture à la croissance** malgré son poids dans le PIB, avec peu d'exports et un manque d'investissements
- **Secteur touristique peu développé malgré d'importants atouts** (e.g., 77% de touristes d'affaires grâce au rôle de hub)
- **IDH représentant un défi majeur** pour le pays (167^e en 2019)
- **Accès encore faible à l'eau et à l'électricité** (accès à l'eau potable pour 57% des ménages et à l'électricité pour 49%)

1 1,2% en 2018 2 12% TCAM 2014-2018

La crise de la COVID-19: un impact inégal par secteur, faisant naître des inquiétudes chez les TPME et accentuant des défis locaux

- 1 Avec la pandémie de la Covid-19, l'économie mondiale est confrontée à **l'une des crises les plus graves depuis la seconde guerre mondiale** (récession du PIB mondial pouvant dépasser 5% en 2020)
- 2 **L'impact de la crise sur l'économie togolaise** est variable selon les secteurs allant d'**un impact durable et fort sur certains secteurs** (e.g., tourisme, art et culture) à un **impact faible à court et long terme sur d'autres secteurs** (e.g., énergie, mines, eau, agroalimentaire, agriculture vivrière)
- 3 La crise de la COVID-19 a rendu encore plus impératives des transformations déjà perçues comme nécessaires: **accroissement du rôle de la demande de la sous-région, digitalisation de l'administration et de l'économie, augmentation de l'investissement privé, renforcement du positionnement en hub logistique, et amélioration de l'efficacité de l'action publique**
- 4 Les TPME ont indiqué¹ avoir des **inquiétudes par rapport à la crise**, avoir déjà avoir déjà **subi un impact de la pandémie sur leurs activités** (i.e., 58% des entreprises interviewées ont observé une réduction considérable de leurs revenus), devoir faire face à des **enjeux importants dans un futur proche** (e.g., paiement des salaires, loyer, etc.) et avoir **besoin d'accompagnement financier**
- 5 Afin de faire face à cette crise, **le gouvernement togolais a mis en place un programme de 400 Mds FCFA** (~10% du PIB²) pour atténuer son impact économique

1 Lors d'un sondage sur 350 PME du pays

2 Après rebasage du PIB

5 défis majeurs pour le Togo, accentués par la crise de la Covid-19, à prendre en compte dans l'élaboration de la nouvelle vision nationale intégrée

Ralentissement de la croissance de l'économie togolaise en 2020 et 2021 prévue par le FMI avant la reprise à des niveaux de pré-crise en 2022:

- 0 à 1% en 2020
- 4% en 2021



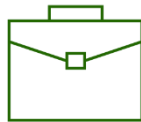
5 défis majeurs accentués par la crise de la Covid-19



Accroissement du rôle de la demande de la sous-région à travers une intégration accrue pour cibler un marché plus important tout en s'adaptant au **raccourcissement probable des chaînes d'approvisionnement**



Modernisation et digitalisation de l'administration et de l'économie du pays afin d'améliorer l'efficacité de l'action publique et la productivité des acteurs privés



Augmentation de la contribution de l'investissement privé à la croissance en poursuivant les progrès réalisés au **Doing Business** afin d'accompagner les **acteurs locaux** et d'**attirer les groupes internationaux**



Renforcement du positionnement en hub logistique (i.e., aérien, portuaire, routier vers l'hinterland) en renforçant les **infrastructures** et capitalisant sur la **position géographique** stratégique du pays et son ouverture naturelle vers la mer et l'hinterland



Amélioration de l'efficacité de l'action publique à travers un **renforcement des structures de l'Etat** et une **meilleure résilience des systèmes sanitaires, éducatifs, et sociaux** pour faire face aux crises futures (e.g., sanitaires, climatiques)

Une forte inquiétude exprimée par les TPME, avec un besoin accru de soutien, notamment en termes d'accès aux financements

SUR LA BASE DE 350 RÉPONSES

Un sentiment confirmant la forte inquiétude quant aux effets de la crise...

69% des **entreprises très inquiètes** des conséquences de la crise

31% des **chefs d'entreprises** plaçant la **crise financière** engendrée par la COVID-19 **en tête de leurs inquiétudes**

82% des sondés évoquant le **paiement des intérêts et des loyers** comme principaux défis pour leur entreprises

58% des entreprises observant une **baisse de leurs revenus supérieure à 30%**



... et rendent d'autant plus nécessaire le renforcement du financement aux entreprises

47% des **entreprises sondées** estimant avoir reçu un soutien très faible à moyen de la part de leur prêteur

2ème prêteur des TPMEs étant la **famille et les amis (28%)**

54% des **entreprises sondées** ayant un besoin de financement supérieur à 2 000 USD

Mise en place par le gouvernement d'un programme de 400 Mds FCFA (~15% du PIB) pour atténuer l'impact économique

NON-EXHAUSTIF

Populations ciblées

Exemples de mesures

Soutien aux populations vulnérables



- Programme Novissi de transfert monétaire aux populations vulnérables les plus touchées
- Gratuité de l'eau et l'électricité pour les tranches de consommations les plus basses

Soutien aux entreprises



- Mesures fiscales (e.g., diminution du taux d'imposition dans l'hôtellerie et la restauration, suspension des pénalités de retard)
- Remises sur les majorations de retard accordées par la CNSS (particulièrement pour le secteur informel et les PME/PMI)
- Plan pour soutenir la production agricole et assurer l'autosuffisance alimentaire (e.g., appui en matériel d'irrigation)

400 Mds FCFA (~10% du PIB¹)

consacrés au **Fonds national de solidarité et de relance économique**

Evolution économique et sociale du Togo et impact de la crise de la Covid-19

Vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Cadrage macroéconomique

Gouvernance et facteurs de succès

Une nouvelle vision nationale intégrée autour de 3 axes stratégiques...

Une nouvelle vision nationale ...



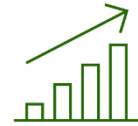
“Un Togo en paix, une Nation moderne avec une croissance économique inclusive et durable”



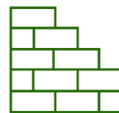
.... structurée en axes stratégiques interdépendants



Axe stratégique 1 :
Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et consolider la paix



Axe stratégique 2 :
Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



Axe stratégique 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures

... 3 axes stratégiques déclinés en 10 ambitions répondant aux principaux défis du pays



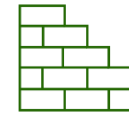
Axe stratégique 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix

- I. Offrir une **identité** et garantir la **couverture santé** et l'accès aux **services de base** à tous
- II. Offrir une **éducation** accessible au plus grand nombre et en phase avec le marché du travail
- III. Assurer la **sécurité, la paix et la justice** pour tous



Axe stratégique 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie

- IV. Faire de l'**agriculture** un véritable moteur de croissance et de création d'emplois
- V. Affirmer la place du pays en tant que **hub logistique** et de **services**
- VI. Créer de véritables **industries extractives et transformatrices**



Axe stratégique 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures

- VII. Faire du Togo une **référence régionale dans le digital**
- VIII. Renforcer l'**attractivité du pays** auprès des investisseurs
- IX. Solidifier les **structures de l'Etat** et stabiliser ses **comptes publics**
- X. Mettre le **développement durable** et l'**anticipation des crises futures** au cœur des priorités du pays

Ambitions

Evolution économique et sociale du Togo et impact de la crise de la Covid-19

Vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Cadrage macroéconomique




Gouvernance et facteurs de succès

Un portefeuille de projets et réformes afin d'accompagner la nouvelle vision du pays

- 1 Un portefeuille de **42 projets et réformes prioritaires pour le gouvernement** découle des 10 ambitions afin d'accompagner la nouvelle vision et les nouveaux axes stratégiques du pays: portefeuille **cohérent et focalisé, permettant** de garantir une **couverture exhaustive de l'ensemble des secteurs économiques et sociaux** du pays
- 2 L'implémentation de cette stratégie s'appuie sur une **collaboration étroite de l'ensemble des départements ministériels** : la mise en œuvre de chaque projet ou réforme prioritaire **nécessite la mobilisation à la fois du ministère « en lead »** - responsable de l'exécution du projet ou de la réforme, garant de la coordination et du travail interministériel- **mais aussi de l'ensemble des ministères « en support »** - contributeurs avec des niveaux d'implication variable.

1. Un portefeuille de 42 projets et réformes prioritaires pour le gouvernement afin d'accompagner la nouvelle vision et les nouveaux axes stratégiques du pays

★ Projet / Réforme phare P Projet R Réforme

Axe stratégique	Ambition	Projets et réformes prioritaires								
Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix 	Offrir une identité et garantir la couverture santé et l'accès aux services de base à tous	★ P1 Attribution de l'identité pour tous	★ P2 Mise en place du Registre Social Unique	★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle	P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires	★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous	★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement	P7 Construction de 20 000 logements sociaux	P8 Création d'une banque digitale pour tous	
	Offrir une éducation accessible au plus grand nombre et en phase avec le marché du travail	★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire	P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement	P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires						
	Assurer la sécurité, la paix et la justice pour tous	Priorités : (i) Adoption de la loi de programmation militaire pour sanctuariser et renforcer les investissements dans le secteur militaire afin d'assurer la sécurité nationale, notamment face à la menace terroriste – ciblant un ratio de dépenses de défense sur PIB de 4% (ii) Diminution du taux de criminalité dans le pays, (iii) Amélioration de l' efficacité du système judiciaire (e.g. taux d'accès à la justice à 75% vs. 65% en 2016)								
Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie 	Faire de l' agriculture un véritable moteur de croissance et de création d'emplois	★ P12 Amélioration des rendements agricoles	★ P13 Extension du réseau routier rural	P14 Accélération du MIFA	P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé	★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité	R1 Réforme de la politique foncière agricole			
	Affirmer la place du pays en tant que hub logistique et de services	★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité	★ P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation	P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport	P19 Création d'une offre touristique de loisirs					
	Créer de véritables industries extractives et transformatrices	★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé	★ P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés	P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières						
Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures 	Faire du Togo une référence régionale dans le digital	★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile	P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial	★ P25 Digitalisation des principaux services publics	P26 Développement d'un hub d'innovation digital	R2 Réforme de la réglementation numérique				
	Renforcer l' attractivité du pays auprès des investisseurs	★ P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité	★ P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat	★ P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques	P30 Opérationnalisation de l'API-ZF	R3 Modernisation du Code du Travail	★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME			
	Solidifier les structures de l'Etat et stabiliser ses comptes publics	★ P31 Augmentation des ressources publiques	★ P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat	★ P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes	★ P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique	R5 Décentralisation de l'État				
	Mettre le développement durable et l' anticipation des crises futures au cœur des priorités du pays	★ P35 Réponse aux risques climatiques majeurs	★ P36 Programme de mobilité verte	R6 Réforme de la législation environnementale						

Axe 1: Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix

Ambitions

★ Projet / Réforme phare

Offrir une **identité** et garantir la **couverture santé** et l'accès aux **services de base** à tous

Offrir une **éducation** accessible au plus grand nombre et en phase avec le marché du travail

Assurer la **sécurité, la paix et la justice** pour tous

Projets et réformes

- P1 ★ Attribution de l'identité pour tous
- P2 ★ Mise en place du Registre Social Unique
- P3 ★ Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- P5 ★ Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- P6 ★ Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous

- P9 ★ Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Priorités : (i) Adoption de la **loi de programmation militaire** pour sanctuariser et renforcer les investissements dans le secteur militaire afin d'assurer la sécurité nationale, notamment **face à la menace terroriste** – ciblant un ratio de dépenses de défense sur PIB de 4% (ii) **Diminution du taux de criminalité** dans le pays, (iii) Amélioration de l'**efficacité du système judiciaire** (e.g. taux d'accès à la justice à 75% vs. 65% en 2016)

Indicateurs majeurs

95% De la demande en eau potable couverte en zone rurale

75% Taux d'accès à l'électricité en 2025

60% Population couverte par la Couverture Maladie Universelle

95% Population à moins de 5 Km (ou 45 min) d'un centre de soins

100% Attribution d'une preuve d'identité biométrique à chaque citoyen

40-45 Elèves par classe au niveau de l'enseignement de base

86% Accès de la population aux ouvrages d'assainissement

Axe 2: Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie

Ambitions

★ Projet / Réforme phare

Faire de l'**agriculture** un véritable moteur de croissance et de création d'emplois

Affirmer la place du pays en tant que **hub logistique** et de **services**

Créer de véritables **industries extractives et transformatrices**

Projets et réformes

- P12 ★ Amélioration des rendements agricoles
- P13 ★ Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- R1 ★ Réforme de la politique foncière agricole

- P16 ★ Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs

- P20 ★ Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières

Indicateurs majeurs

+8 à 10% Gains de productivité annuels sur l'agriculture entre 2021 et 2025

+120 Md FCFA De balance commerciale (export ou substitution aux imports)⁴

80% Des routes en état bon ou moyen

4000 km De pistes rurales supplémentaires

43 millions De containers à l'horizon 2025

20 Entreprises implantées dans le parc logistique et industriel

1M T

Axe 3: Moderniser le pays et renforcer ses structures

Ambitions

★ Projet / Réforme phare

Faire du Togo une **référence régionale dans le digital**

Renforcer l'**attractivité du pays** auprès des investisseurs

Solidifier les **structures de l'Etat** et stabiliser ses **comptes publics**

Mettre le **développement durable** et l'**anticipation des crises futures** au cœur des priorités du pays

Projets et réformes

- P23 ★ Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- P25 ★ Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique

- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- R4 ★ Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME

- P31 ★ Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État

- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

Indicateurs majeurs

- 95% De la population bénéficiant d'une couverture en réseau internet en 2025
- 270 MW Capacité électrique supplémentaire mise en place en 2025
- 3 Câbles sous-marin opérationnels reliant le Togo au réseau international à l'horizon 2025
- 3% De véhicules électriques dans les ventes annuelles de véhicules neufs
- 75% des démarches administratives digitalisées
- 15% Part des recettes fiscales sur PIB à horizon 2025,

Evolution économique et sociale du Togo et impact de la crise de la Covid-19

Vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Cadrage macroéconomique

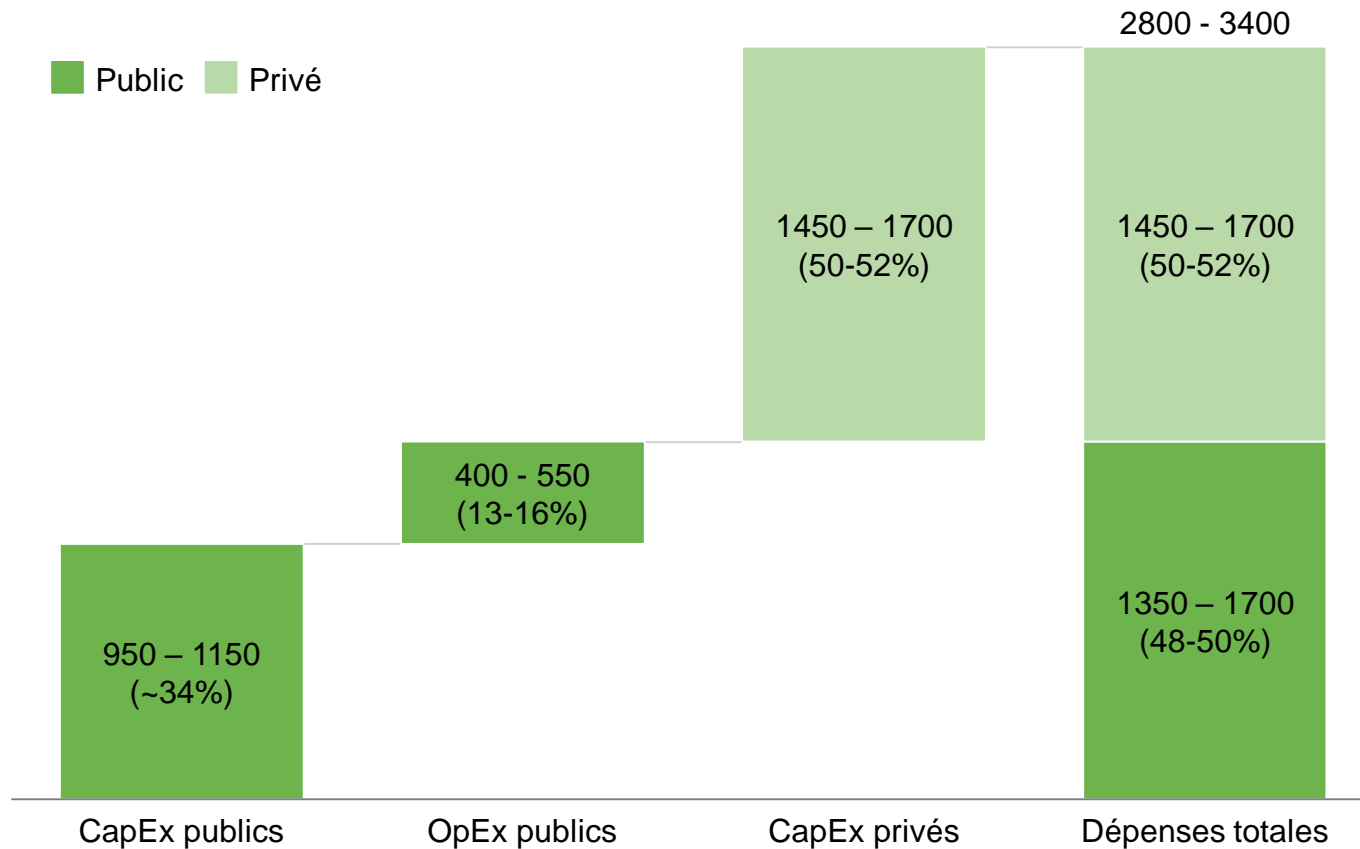
Gouvernance et facteurs de succès

Un cadrage macro-économique pour assurer l'équilibre entre la stratégie budgétaire définie et l'ambition de croissance économique de 7.5%

- Après une décennie de croissance économique soutenue autour de 5% en moyenne, **le Togo aspire à l'accélérer davantage et lui faire atteindre 7,5%**, pour réduire la pauvreté
- Une telle ambition **nécessite d'importants investissements, public mais aussi privés** :
 - Planification des investissements publics tenant compte des marges de manœuvre budgétaires et des engagements préexistants
 - Importance de poursuivre la maîtrise de l'endettement à des niveaux soutenables et d'augmenter la contribution des ressources propres
- Compte tenu des engagements budgétaires du pays, 2 scénarios de trajectoire de déficit ont été projetés:
 - **Scénario 1**: scénario de référence avec un retour à un déficit de 3% en 2025
 - **Scénario 2**: scénario alternatif avec un retour à un déficit de 3% dès 2024

Un portefeuille de projets et réformes porté à moitié par l'investissement privé et un recours maîtrisé au déficit public

Investissements et dépenses d'exploitation cumulés estimés pour la réalisation du portefeuille de projets et réformes, en cumulé sur 2020-25, Md FCFA



Dépenses publiques financées à travers 3 leviers:

- **Recettes incrémentales dues à une meilleure gestion des finances publiques** – environ 30% des dépenses publiques en 2025
- **Recettes incrémentales dues à la croissance du PIB¹** – environ 40% des dépenses publiques en 2025
- **Déficit public** (l'endettement restant contenu pendant toute la période) – environ 30% des dépenses publiques en 2025

1 A taux de recettes fiscales en % du PIB égal

2 Endettement contenu pendant toute la période (limité à 57% en 2022 et 2023)

Evolution économique et sociale du Togo et impact de la crise de la Covid-19

Vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Cadrage macroéconomique

Gouvernance et facteurs de succès

Rôle et responsabilité du ministre en lead, des ministres en support et de l'équipe PMO

■ Equipes ministères

■ Equipe centrale de PMO

Structure de l'équipe projet

Chef de projet et son équipe issus du Ministère en lead¹



Equipe des ministères en support



Equipe PMO (Présidence + Primature)

Rôle de l'équipe centrale de gestion de projets

- **Exécuter le projet ou la réforme**
- **Assurer la coordination et le travail interministériel** nécessaires à la mise en œuvre du projet ou de la réforme
- **Piloter les discussions avec les partenaires**, notamment les bailleurs
- **Présider les comités de suivi ministériels hebdomadaires**
- **Présenter l'avancement global** du projet ou de la réforme lors des réunions de suivi interministériel, des comités de pilotage (mensuels) et des séminaires gouvernementaux (trimestriels)
- **Remonter les points de blocage** éventuels le plus rapidement possible au niveau de l'instance appropriée

- **Assurer la contribution nécessaire du ministère** au plan d'action du projet ou de la réforme
- **Présenter l'avancement des activités concernant son Ministère** du projet et réformes et répondre éventuellement aux questions lors des comités de pilotage (mensuels) et des séminaires gouvernementaux (trimestriels)
- **Assister aux comités de suivi** interministériels hebdomadaires
- **Remonter les points de blocage éventuels au ministère en lead** sur le projet ou la réforme

- **Apporter de la transparence à travers un reporting** sur l'avancement des projets et réformes, notamment en dressant et en mettant à jour un tableau de bord
- **Remonter les points de blocage et les arbitrages rapidement au niveau de la Présidence de la République et de la Primature** afin d'accélérer les prises de décision
- Assurer la **coordination des projets et apporter** un soutien aux ministères en matières d'**apport d'expertise, de coaching et de formations**

¹ En charge de l'exécution du projet ou de la réforme

Gouvernance globale du portefeuille de projets en 4 instances permettant la mobilisation de l'ensemble du gouvernement sur la mise en œuvre

Comité	Activités
Séminaire gouvernemental	<ul style="list-style-type: none">▪ Synthèse de l'avancement et de l'impact à date des 42 projets et réformes prioritaires du gouvernement▪ Alignement sur les priorités du portefeuille de projets et réformes et les prochaines étapes▪ Revue approfondie de certains projets et réformes
Comité de pilotage	<ul style="list-style-type: none">▪ Synthèse de l'avancement des 42 projets et réformes prioritaires du gouvernement▪ Revue approfondie de l'avancement des projets et réformes phares▪ Arbitrage sur les projets et réformes nécessitant une prise de décision
Suivi interministériel	<ul style="list-style-type: none">▪ Revue du tableau de bord de l'avancement global de l'ensemble des projets et réformes▪ Arbitrage sur les points de blocages urgents ou critiques sur un ou deux projets ou réformes
Comité de suivi ministériel	<ul style="list-style-type: none">▪ Revue d'avancement et pilotage resserré des projets ou réformes prioritaires du ministère▪ Prises de décision et arbitrages mineurs▪ Définition des arbitrages à remonter en suivi interministériel ou au comité de pilotage

6 facteurs clés de succès des projets tirés de l'avancement des projets du PND



Focalisation sur un ensemble limité de projets et réformes prioritaires avec un suivi rapproché et constant au niveau des ministères en charge jusqu'à leur aboutissement



Stabilité du portefeuille projets et réformes, sans ajouter d'autres projets ou initiatives afin de ne pas diluer les efforts des équipes



Suivi des projets et réformes aux niveaux de la Présidence de la République et de la Primature et transparence sur leur état d'avancement afin d'assurer une réalisation efficace et dans les meilleurs délais



Coordination et collaboration étroites entre les ministères afin de mettre en marche l'ensemble de la machine gouvernementale vers la mise en œuvre des projets



Responsabilisation, coaching et formation continue des équipes ministérielles, par exemple en matière de gestion de projets ou de structuration de deals en PPP



Maturation du design des projets et réalisation **d'études de faisabilité en amont** afin d'éviter des points de blocage pendant leur exécution

ANNEXES

Axe 1: Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix

Ambitions

★ Projet / Réforme phare

Offrir une **identité** et garantir la **couverture santé** et l'accès aux **services de base** à tous

Offrir une **éducation** accessible au plus grand nombre et en phase avec le marché du travail

Assurer la **sécurité, la paix et la justice** pour tous

Projets et réformes

- P1 ★ Attribution de l'identité pour tous
- P2 ★ Mise en place du Registre Social Unique
- P3 ★ Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- P5 ★ Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- P6 ★ Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous

- P9 ★ Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Priorités : (i) Adoption de la **loi de programmation militaire** pour sanctuariser et renforcer les investissements dans le secteur militaire afin d'assurer la sécurité nationale, notamment **face à la menace terroriste** – ciblant un ratio de dépenses de défense sur PIB de 4% (ii) **Diminution du taux de criminalité** dans le pays, (iii) Amélioration de l'**efficacité du système judiciaire** (e.g. taux d'accès à la justice à 75% vs. 65% en 2016)

Indicateurs majeurs

95% De la demande en eau potable couverte en zone rurale

75% Taux d'accès à l'électricité en 2025

60% Population couverte par la Couverture Maladie Universelle

95% Population à moins de 5 Km (ou 45 min) d'un centre de soins

100% Attribution d'une preuve d'identité biométrique à chaque citoyen

40-45 Elèves par classe au niveau de l'enseignement de base

86% Accès de la population aux ouvrages d'assainissement

P1 Attribution de l'identité pour tous



Ambition du projet

Généralisation de l'identité biométrique à tous les Togolais



Objectif 100% Des Togolais disposent d'une preuve d'identité biométrique



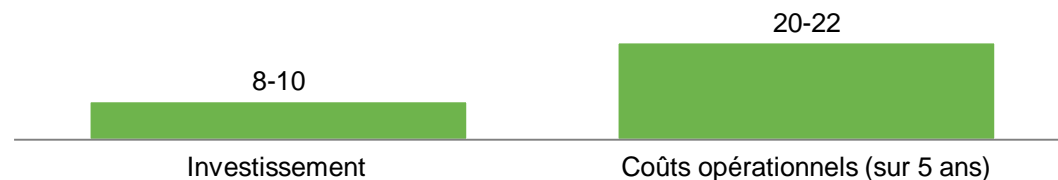
Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (en lead)
Ministère de la Sécurité et de la Protection civile
Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
Ministère de de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social
Ministère de la Justice et de la Législation
Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat
Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel
Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins
Ministre de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Public



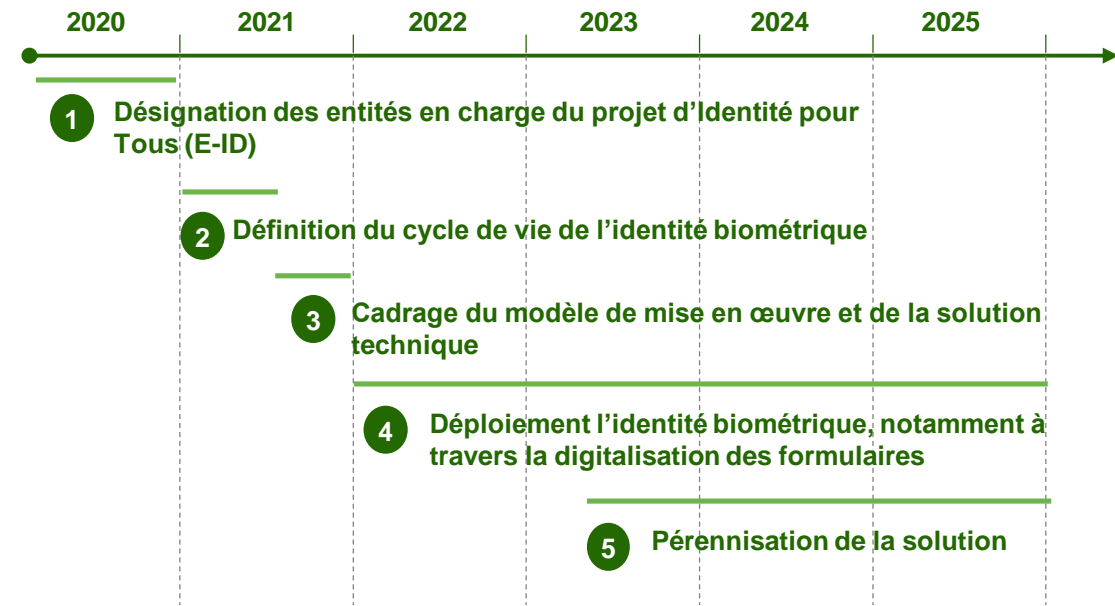
Projets associés

Projets facilités

- P2 Mise en place du Registre Social Unique
- P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- P25 Digitalisation des principaux services publics



Activités principales du projet



P2 Mise en place du Registre Social Unique



Ambition du projet

Création d'un guichet unique pour toutes les prestations sociales offertes aux populations vulnérables intégrant des solutions digitales et s'appuyant sur un ciblage précis des bénéficiaires



Objectif -10% De frais de gestion des prestations sociales



Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (en co-lead sur le volet technologique)

Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation (en co-lead sur le volet politique sociale)

Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes (en co-lead sur le volet politique sociale)

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de la Justice et de la Législation

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural

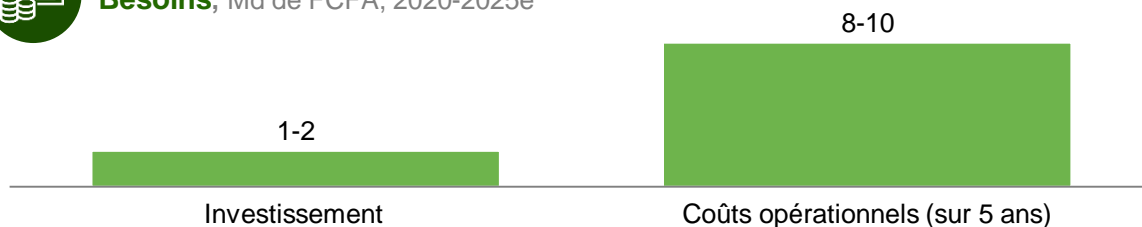
Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins

Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Public



Projets associés

Projets préalables

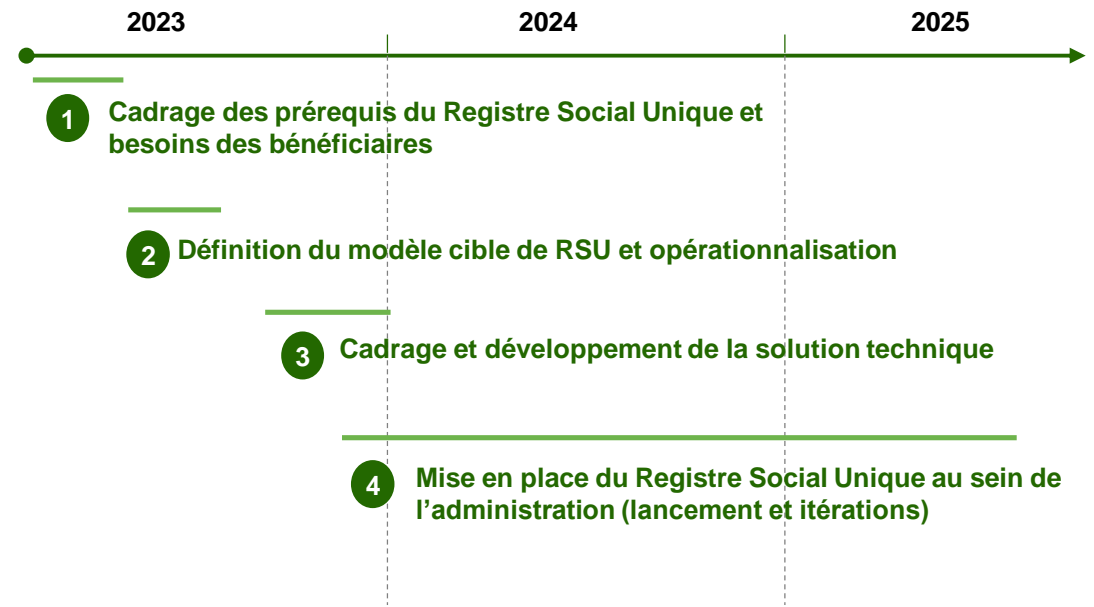
P1 Attribution de l'identité pour tous

Projets facilités

P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle



Activités principales du projet



P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle (1/2)



Ambition stratégique

Offrir une identité et garantir la **couverture santé** et **l'accès aux services de base à tous** à travers le renforcement de **l'accès** et **l'amélioration** de la **qualité** du **système de santé**



Prérequis

- Mise en place d'un plan pour la formation des agents de santé communautaire
- Promulgation de textes législatifs relatifs à la bioéthique pour garantir un meilleur cadrage des principales pratiques



Activités principales du projet

1 Améliorer l'accès aux soins primaires et de base

- Etablir et/ou mettre à jour **l'état des lieux de l'accès aux soins de base** notamment dans les zones rurales et/ou défavorisées, avec une cartographie précise et détaillée au niveau du canton
- Etablir un **plan de construction de ~200 unités** de soins périphériques (chiffre exact à définir suite à la cartographie)
- Moderniser **l'équipement des hôpitaux et unités de soins périphériques** déjà en place selon **l'état des lieux** établi et les **manques identifiés**, notamment en impliquant le secteur privé dans l'équipement des hôpitaux et centres de soins
- Etablir un plan de gestion de la **chaîne d'approvisionnement en médicaments et produits essentiels** pour assurer la disponibilité de d'un **panier de médicaments essentiels au dernier kilomètre**

2 Renforcer le personnel de santé en s'appuyant sur les Agents de Santé Communautaire

- Etablir un **état des lieux du personnel de santé** au niveau des hôpitaux, des unités de soins et des **ASC (agents de santé communautaire)**
- Définir et mettre en place un **cadre formel pour le renforcement de la santé communautaire**
- **Recruter le personnel de santé nécessaire** pour les unités de soins et hôpitaux déjà en place et pour les nouvelles unités à construire

3 Définir et mettre en place d'une Couverture Maladie Universelle

- Recenser la **population éligible** à la Couverture Maladie Universelle
- Définir un **mécanisme de couverture** visant **60% de la population** en 2025 (enfants de moins de 18 ans, femmes enceintes, personnes vulnérables identifiées)
- Définir et mettre en place des **mécanismes d'enrôlement** des citoyens à l'Assurance Maladie (e.g. campagne de communication, sensibilisation par les Agents de Santé Communautaire)
- Définir des **mécanismes de financement pérennes**

P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle (2/2)



Objectifs **60%** de la population couverte par la CMU
95% de la population à moins de 5km/45min d'un centre de soins
95% de couverture en besoin du personnel



Ministères associés

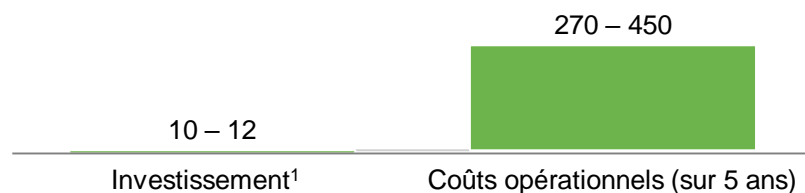
Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins (en lead)

Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social
Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires
Ministère de l'Economie et des Finances
Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale
Ministères du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
Ministère de l'Action sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural
Ministère Délégué chargé de l'Énergie et des Mines
Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise
Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel
Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales
Ministère des Travaux Publics



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Projets associés

Projets préalables

- P2 Mise en place du Registre Social Unique
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires
- P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement

Projets facilités

- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires



Activités principales du projet



1 Part du secteur privé dans les investissements et les coûts opérationnels à définir lors du cadrage du projet

P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires



Ambition du projet

Renforcement et préparation du système de santé pour faire face aux crises futures (p.ex., stocks stratégiques de médicaments et équipements, plans de déploiement d'hôpitaux de campagne, plan de continuité des soins ordinaires)



Objectif

600¹

Formations sanitaires mettant en œuvre des procédures de prise en charge des urgences sanitaires

>5

Epidémies (à risque d'occurrence élevé au Togo) couvertes par le système d'urgence sanitaire



Ministères impliqués

Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins (en lead)

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation digitale

Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural

Ministre des Travaux Publics



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Privé ■ Public

20-26

Investissement



Projets associés

Projets préalables

P3

Mise en place de la Couverture Santé Universelle



Activités principales du projet

2020 2021 2022 2023 2024 2025

1 Définition des mécanismes et processus de réponse et gestion des crises sanitaires

2 Mise en place des mécanismes de gestion de l'approvisionnement en médicaments

3 Renforcement des équipements et infrastructures d'urgence

4 Mise en place d'un plan de réorganisation d'urgence

P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous



Ambition du projet

Extension du réseau et déploiement de systèmes décentralisés (e.g., panneaux solaires individuels) pour atteindre 75% d'électrification, soutenue par la mise en place du fond électricité pour tous



Objectif **75%** Taux d'accès à l'électricité en 2025



Ministères impliqués

Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines (en lead)

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation

Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes

Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural

Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins

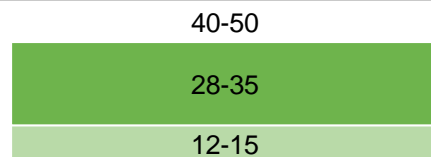
Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public ■ Privé



Investissement



Dépendance à d'autres projets

Projets préalables

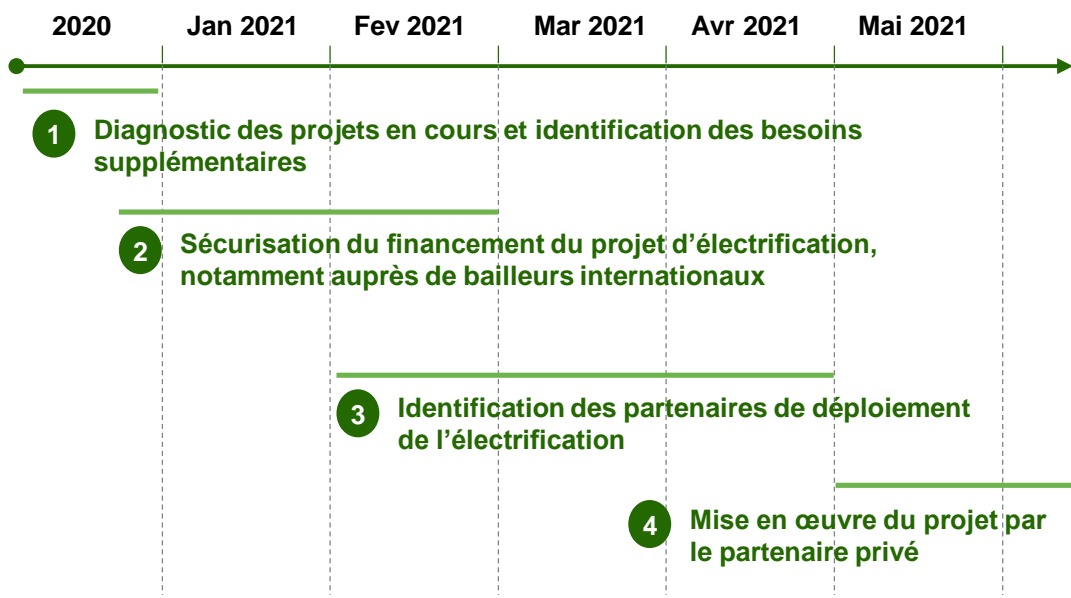
P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité

Projets facilités

Majorité des projets d'infrastructures socio-économiques (e.g., P7, P9, P12)



Activités principales du projet





Ambition du projet

Augmentation de la part des ménages ayant accès à l'eau potable et à l'assainissement, notamment avec l'implication du secteur privé



Objectif

75% Population ayant accès à l'eau potable en zone urbaine

85% Population ayant accès à l'eau potable en zone semi-urbaine

95% Population ayant accès à l'eau potable en zone rurale



Ministères impliqués

Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise (Lead)

Ministère des Travaux Publics

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural

Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes

Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat

Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins

Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

220-280

Investissement¹



Projets associés

Projets facilités

P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle

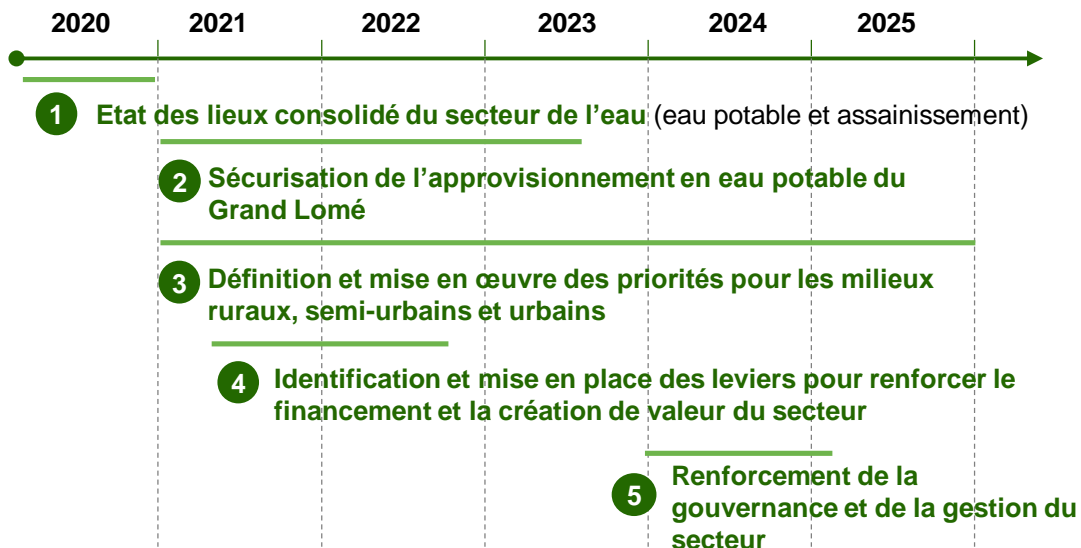
P7 Construction de 20 000 logements sociaux

P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire

P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes



Activités principales du projet



P7 Construction de 20 000 logements sociaux



Ambition du projet

Identification de zones prioritaires et construction de logements en PPP



Objectif 20 000 Logements sociaux construits et habités



Ministères impliqués

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (en lead)

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation

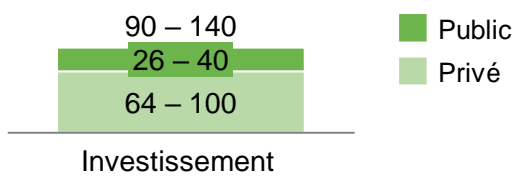
Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes

Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Hypothèse
 Incluant la construction et le raccordement aux services de base de 20 000 logements pour 4-7 Mn FCFA chacun, financés à 30% par l'Etat



Dépendance à d'autres projets

Projets préalables

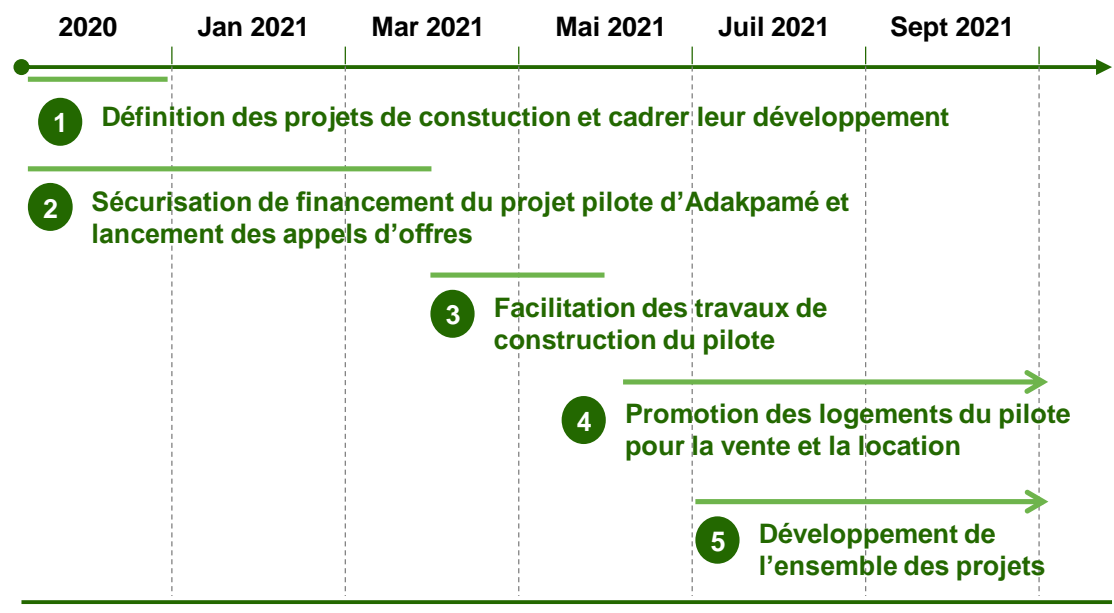
P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous

P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile

P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement



Activités principales du projet



P8 Création d'une banque digitale pour tous



Ambition du projet

Mise en place d'un mécanisme d'inclusion financière pour la population, notamment la plus vulnérable à travers la création d'une banque digitale



Objectif **100 000** Nombre de comptes clients de la banque digitale¹



Ministères impliqués

Ministère de l'Économie et des Finances (Co-lead sur le volet réglementaire)
Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel (Co-lead)
Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Privé



Projets associés

Projets préalables

P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile

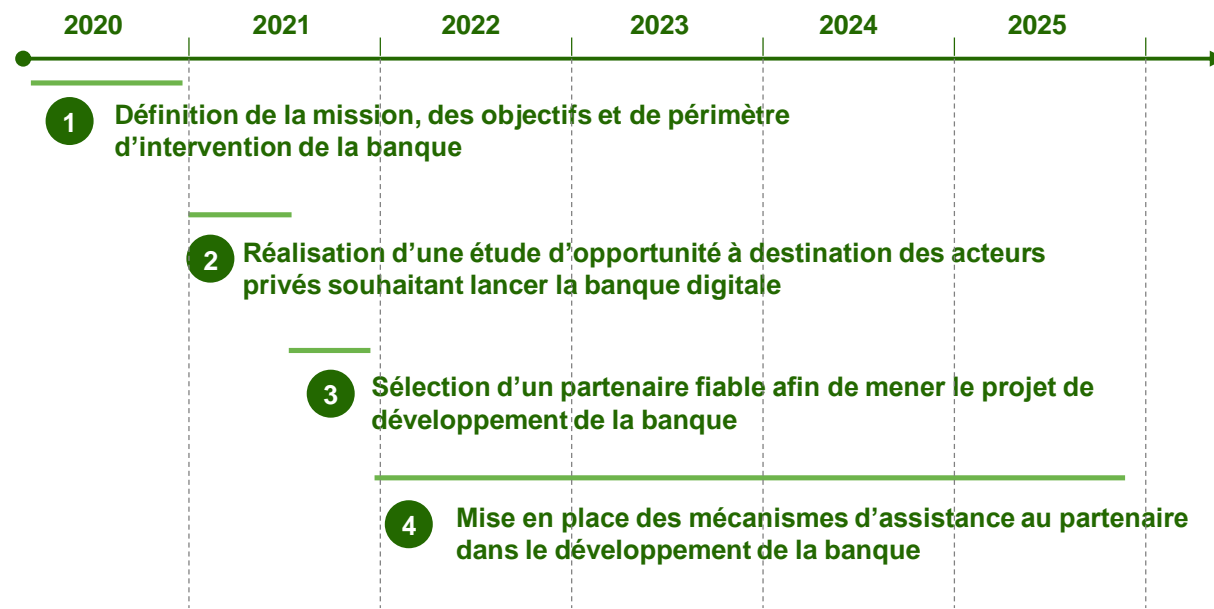
Projets facilités

P8 Augmentation des ressources publiques

R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME



Activités principales du projet



1. 50% du nombre moyen de clients pour les banques au Togo (~150 K– 200 K clients)

P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire



Ambition du projet

Construction de nouvelles salles de classe, modernisation des équipements (y.c. sanitaires) existants et connexion des établissements au réseau internet en suivant un modèle PPP



Objectif **30k¹** Nombre de salles construites (avec accès à l'eau et électricité)
40-45 Élèves par enseignant dans l'enseignement de base



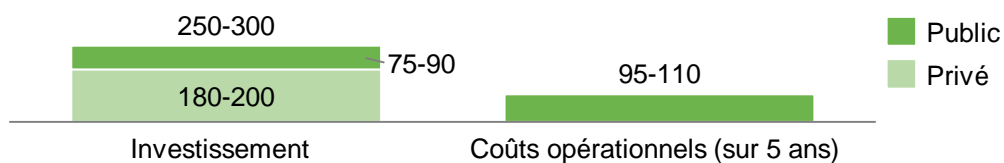
Ministères associés

Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat(en lead)
Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
Ministère de l'Économie et des Finances
Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
Ministère des Affaires Étrangères, de l'Intégration Régionale et des Togolais de l'Extérieur
Ministères du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales
Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise
Ministère des Travaux Publics



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



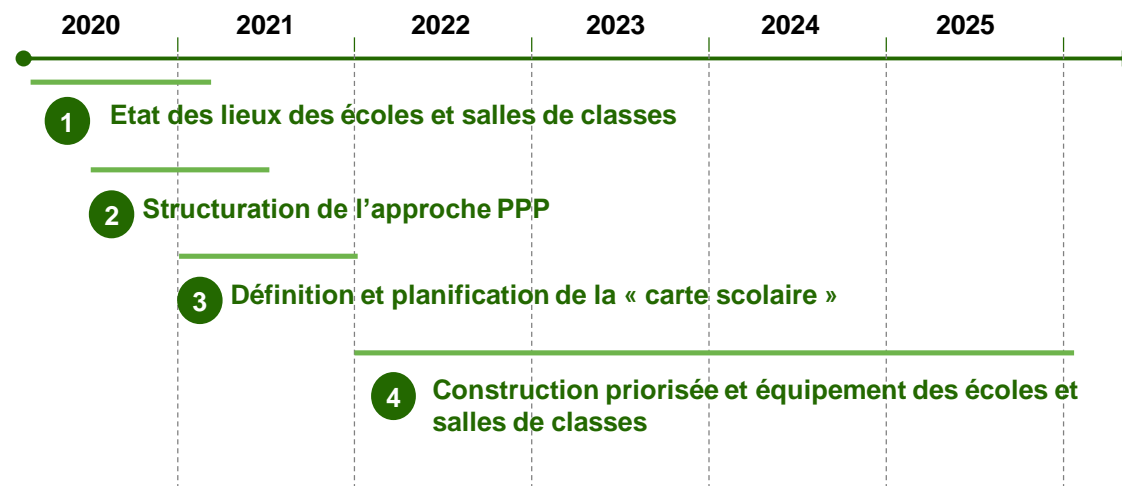
Projets associés

Projets préalables

- P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires
- P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile



Activités principales du projet



1 Estimation du nombre de salles de classes nécessaires pour atteindre environ 40 à 45 élèves par classe

P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement



Ambition du projet

Elaboration et mise en œuvre d'un plan de mise à niveau des contenus pédagogiques et amélioration de la formation, du recrutement et de l'équipement des enseignants



Objectif **50%** **Des élèves maîtrisant les fondamentaux en lecture**
>90% **Des enseignants bénéficiant d'une formation initiale**



Ministères associés

Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat(en lead)

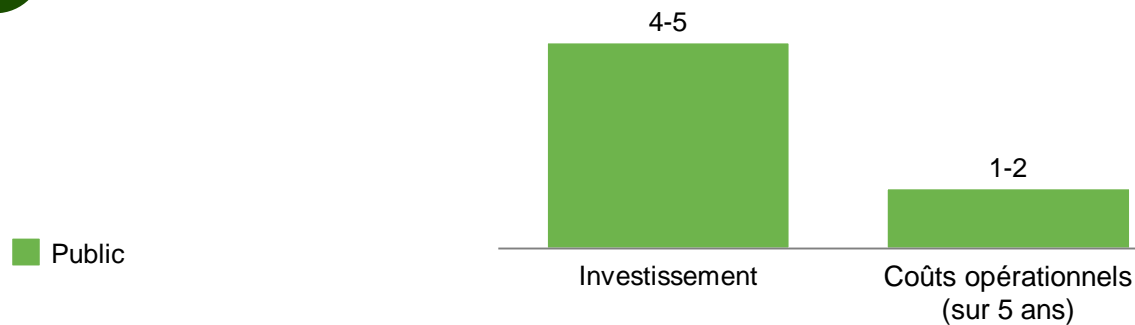
Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Projets associés

Projets préalables

P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Projets facilités

P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire



Activités principales du projet



P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires



Ambition du projet

Définition et mise en œuvre d'un plan de formation sur des métiers identifiés comme prioritaires (notamment à travers la réorientation des bourses), en associant les lycées professionnels et techniques, l'IFAD et le secteur privé



Objectif **>80%** Des étudiants bénéficiant de formations professionnelles s'insérant dans le marché du travail avec un emploi stable/de longue durée

3 Collèges universitaires à créer



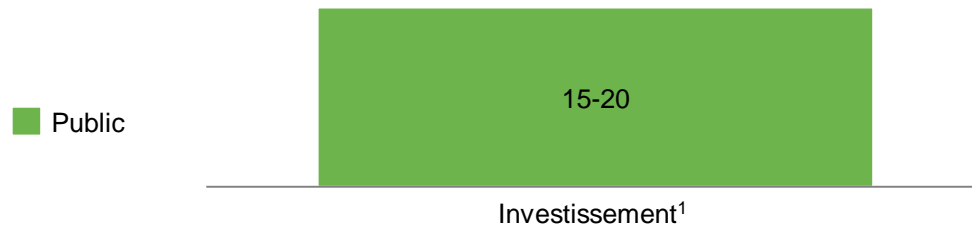
Ministères impliqués

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (*en lead*)
 Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat
 Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale
 Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social
 Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
 Ensembles des ministères sectoriels en charge des métiers prioritaires identifiés – e.g., Numérique, Commerce et Industrie, Tourisme, Agriculture



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



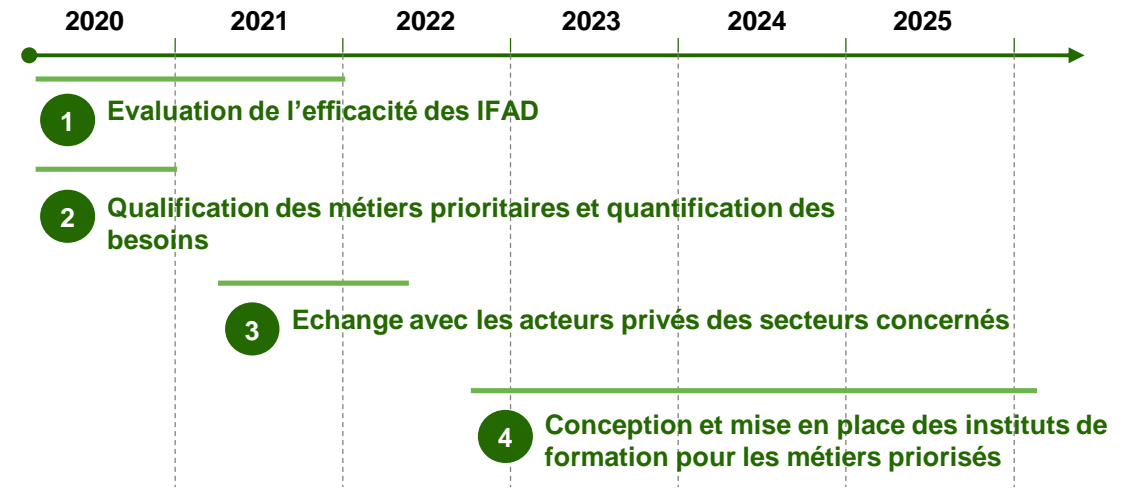
Projets associés

Projets facilités

- P3** Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P9** Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P12** Amélioration des rendements agricoles
- P19** Création d'une offre touristique de loisirs
- P20** Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P26** Développement d'un hub d'innovation digital



Activités principales du projet



Axe 2: Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie

Ambitions

★ Projet / Réforme phare

Faire de l'**agriculture** un véritable moteur de croissance et de création d'emplois

Affirmer la place du pays en tant que **hub logistique** et de **services**

Créer de véritables **industries extractives et transformatrices**

Projets et réformes

- P12 ★ Amélioration des rendements agricoles
- P13 ★ Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- R1 ★ Réforme de la politique foncière agricole

- P16 ★ Construction de l'Autoroute de l'Unité
- Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P17
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs

- P20 ★ Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières

Indicateurs majeurs

+8 à 10% Gains de productivité annuels sur l'agriculture entre 2021 et 2025

+120 Md FCFA De balance commerciale (export ou substitution aux imports)⁴

80% Des routes en état bon ou moyen

4000 km De pistes rurales supplémentaires

43 millions De containers à l'horizon 2025

20 Entreprises implantées dans le parc logistique et industriel

1M T

P12 Amélioration des rendements agricoles



Ambition du projet

Mise en place d'une stratégie nationale agricole pour améliorer les rendements couvrant notamment la mécanisation, l'irrigation et l'accélération de l'utilisation d'intrants (e.g., engrais)



Objectif

- 100%** Moyenne du gain de productivité annuelle
- 10%** Pourcentage des agriculteurs adoptant les outils de mécanisation
- 8%** Part des besoins en produits agricoles couverte par la production locale pour les segments et cultures prioritaires identifiés



Ministères impliqués

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (en lead)
Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise
Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines
Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Privé
■ Public



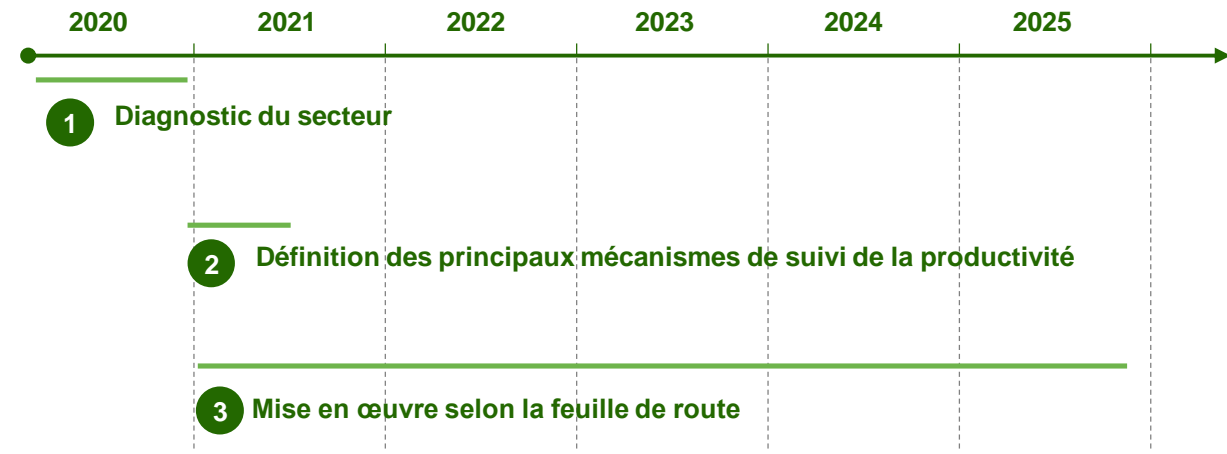
Projets associés

Projets préalables

- P13** Extension du réseau routier rural
- P14** Accélération du MIFA
- P23** Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P27** Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- R4** Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME



Activités principales du projet



P13 Extension du réseau routier rural



Ambition du projet

Construction de 4000 km de voies rurales ciblant les zones agricoles à fort potentiel d'exportation afin de connecter les agriculteurs au marché



Objectif **4 000** km de routes rurales supplémentaires



Ministères impliqués

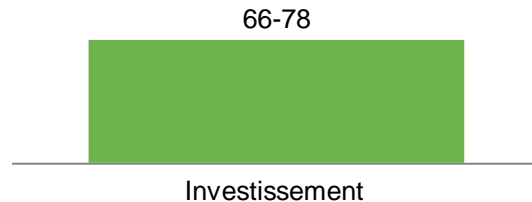
Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales (*en lead*)

- Ministère des Travaux Publics
- Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires
- Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
- Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
- Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
- Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
- Ministères du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Public



Projets associés

Projets préalables

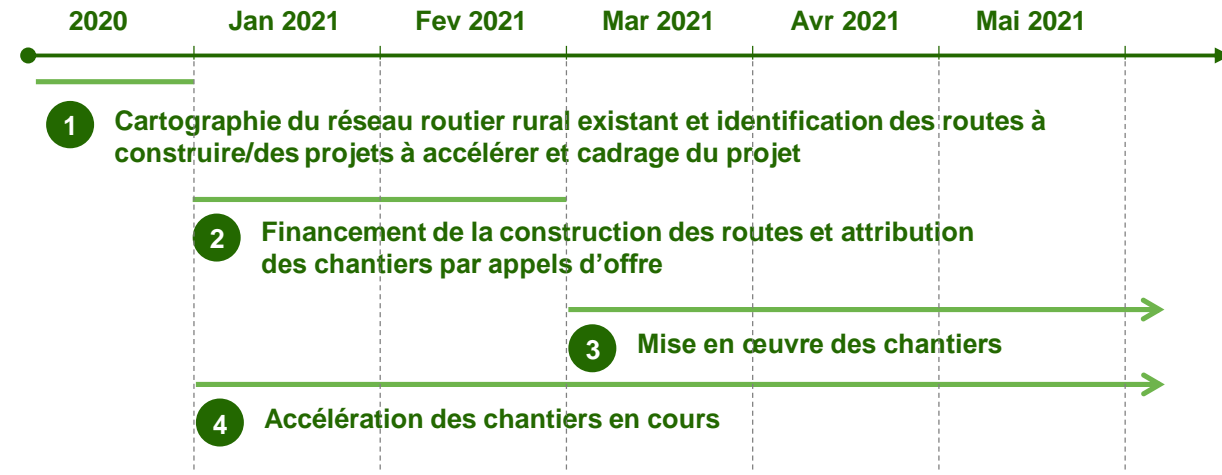
N/A

Projets préalables

- P12** Amélioration des rendements agricoles
- P15** Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- R1** Réforme de la politique foncière agricole
- P23** Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P33** Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes



Activités principales du projet



P14 Accélération du MIFA



Ambition du projet

Supporter 1 million d'agriculteurs dans le financement de leurs activités (contre 75,000 à 2019)



Objectif

1 Mn
80%

Nombre d'acteurs appuyés

Pourcentage d'acteurs appuyés ayant adopté de nouvelles technologies et/ou des nouveaux intrants améliorés



Ministères impliqués

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (en lead)

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Privé



Projets associés

Projets facilités

P12 Amélioration des rendements agricoles



Activités principales du projet



P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé



Ambition du projet

Extension des surfaces cultivées de l'agropole de 5000 à 165000 ha



Objectif

30KHa Surface principale exploitée de l'agropole

165KHa Surface étendue exploitée



Ministères associés

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (en lead)

Ministère des Travaux Publics

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales

Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines

Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

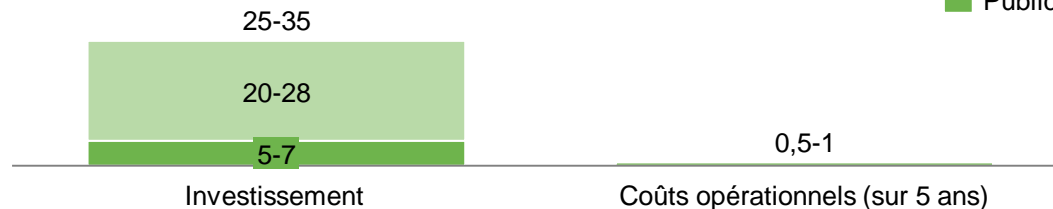


Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Privé

■ Public



Projets associés

Projets préalables

P13 Extension du réseau routier rural

R1 Réforme de la politique foncière agricole



Activités principales du projet



P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité



Ambition du projet

Accélération du projet de développement de la RN1 reliant l'hinterland productif à l'agglomération de Lomé et au port



Objectif

Construction et opérationnalisation de l'autoroute



Ministères impliqués

Ministère des Travaux Publics (en lead)

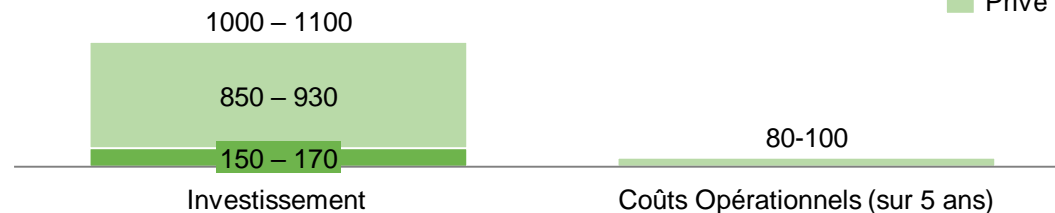
Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires
 Ministère de l'Économie et des Finances
 Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
 Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
 Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
 Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales
 Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

Public
Privé



Projets associés

Projets préalables

N/A

Projets facilités

- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes



Activités principales du projet



P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation



Ambition du projet

Promotion de solutions digitales renforçant la compétitivité du Togo comme hub logistique d'excellence



Objectif

3 Mn De containers par an à l'horizon 2025
+30% Des volumes transitant par le port d'ici 2025, notamment en vrac
30%¹ De réduction sur le temps moyen passé au port par les navires



Ministères impliqués

Ministère de l'Economie maritime, de la Pêche et de la Protection côtière (en lead)

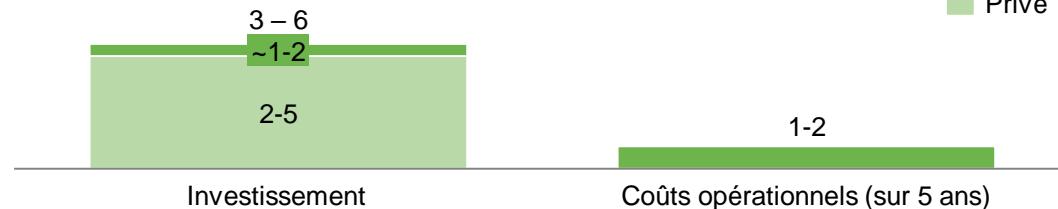
Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires
 Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale
 Ministère de Commerce, de l'Industrie et de la Consommation locale
 Ministère des Travaux Publics



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public
 ■ Privé



Projets associés

Projets préalables

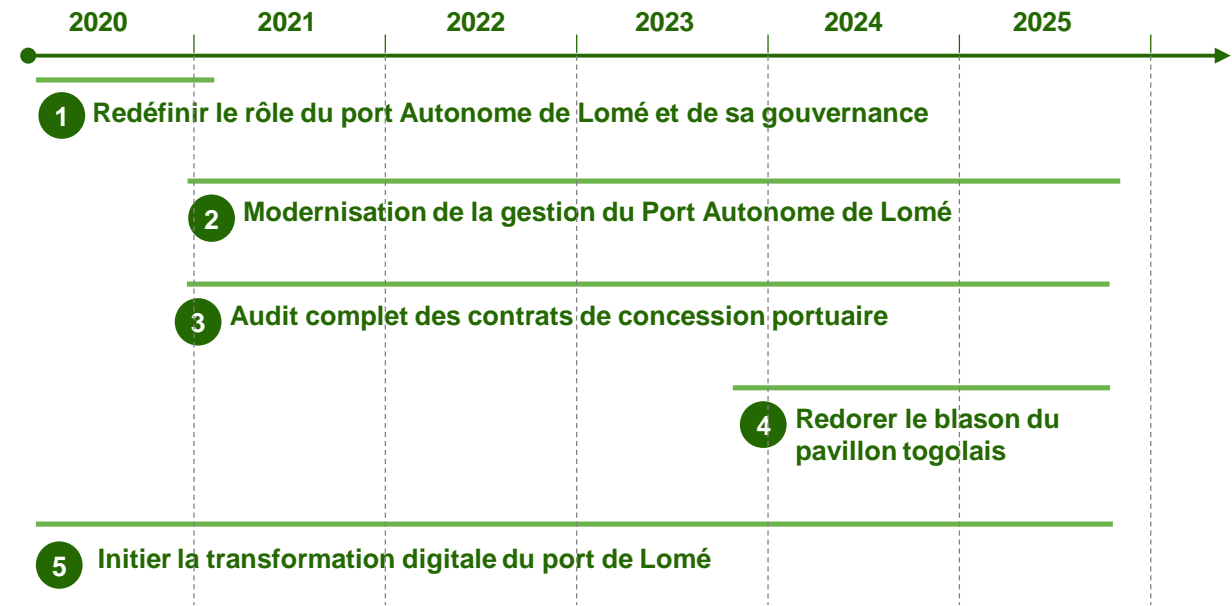
- P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital

Projets facilités

- P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés



Activités principales du projet



¹ Objectif permettant d'atteindre un temps moyen correspondant au temps minimum actuel

P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport



Ambition du projet

Confirmation du rôle de l'aéroport de Lomé comme hub aérien régional



Objectif **1.5 M** Passagers à l'aéroport de Lomé en 2025¹



Ministères impliqués

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaire (*en lead*)

Ministère de la Culture et du Tourisme

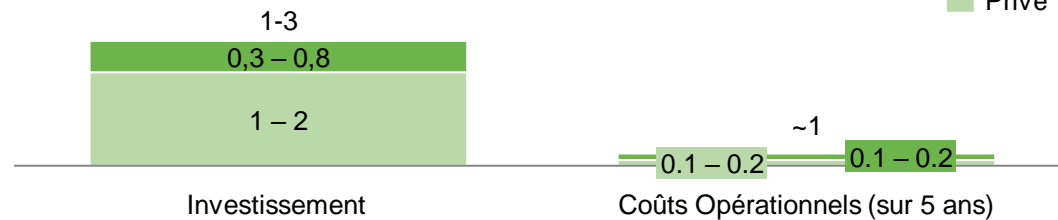
Ministère des Travaux Publics



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public
■ Privé



Projets associés

Projets préalables

P19 Création d'une offre touristique de loisirs

Projets préalables

N/A



Activités principales du projet



P19 Création d'une offre de tourisme de loisirs



Ambition du projet

Définir une offre à destination des touristes nationaux et de la sous-région avec la mise en valeur de 2-3 centres touristiques (e.g., Lac Togo, bord de mer –Aneho-, Parc National de Fazao, Kpalimé)



Objectif **500 k** Touristes internationaux par an
6,2% Contribution du tourisme au PIB



Ministères impliqués

Ministère de la Culture et du Tourisme (en lead)

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère des Travaux Publics

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère des Affaires Étrangères, de l'Intégration Régionale et des Togolais de l'Extérieur

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

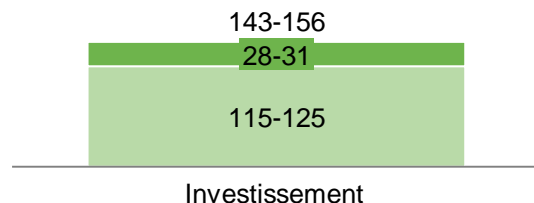
Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public
■ Privé



Projets associés

Projets facilités

- P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires
- P13 Extension du réseau routier rural

Projets facilités

- P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P25 Digitalisation des principaux services publics



Activités principales du projet

2021

2023

2025

- 1 Etude stratégique pour la définition de l'offre touristique
- 2 Définition et mise en œuvre des mécanisme d'attraction des investisseurs privés (e.g. politique foncière, exonération de taxes)
- 3 Mise en place des catalyseurs nécessaires au développement des spots touristiques (e.g. transports, infrastructures)
- 4 Lancement d'une campagne de communication massive

P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé



Ambition du projet

Développement d'un parc industriel d'excellence avec un double focus sur la logistique et l'agro-industrie



Objectif

20

Entreprises implantées dans le parc logistique et industriel



Ministères associés

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale (en lead)

Ministère des Travaux Publics

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière

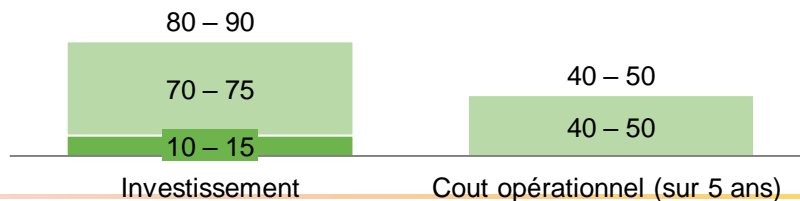
Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

Public Privé



Projets associés

Projets préalables

P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité

P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation

P30 Opérationnalisation de l'API-ZF



Activités principales du projet



P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés



Ambition du projet

Intégration du Togo en aval sur l'industrie des phosphates en produisant des engrais dans le pays à partir de la roche phosphatée locale, à destination du marché local et sous-régional (Notamment le Nigéria)



Objectif

1M T d'engrais produits
3.4M T de roches phosphatés extraites



Ministères impliqués

Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines (en lead)

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale
Ministère de l'Économie et des Finances
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

1100

Investissement¹



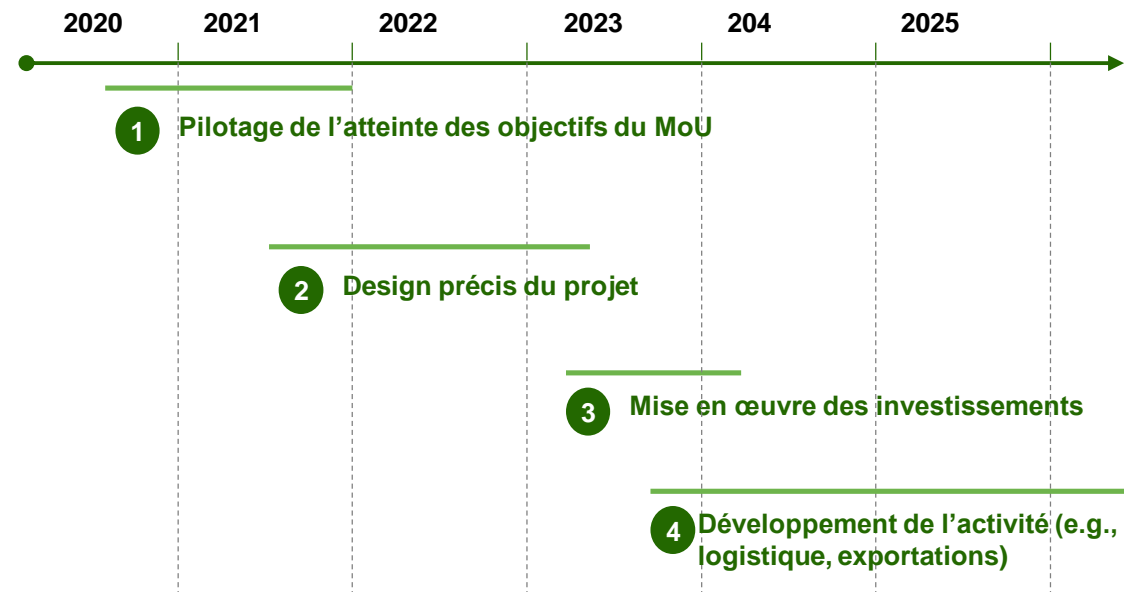
Dépendance à d'autres projets

Projets préalables

- P17** Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P22** Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières



Activités principales du projet



¹ Répartition entre investissement public et privé à déterminer

P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières



Ambition du projet

Réalisation de la carte aéroportée des ressources minières du pays et exploitation de gisements miniers en vue de la transformation et de l'export



Objectif x2 Valeur ajoutée du secteur minier d'ici 20251



Ministères impliqués

Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines (en lead)

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

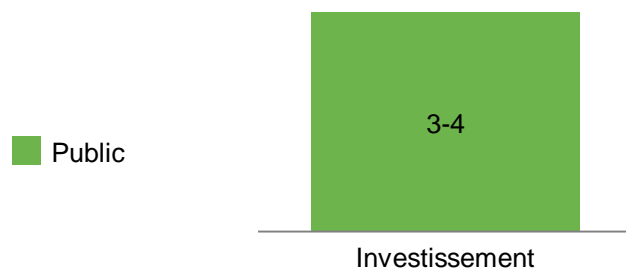
Ministère des transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



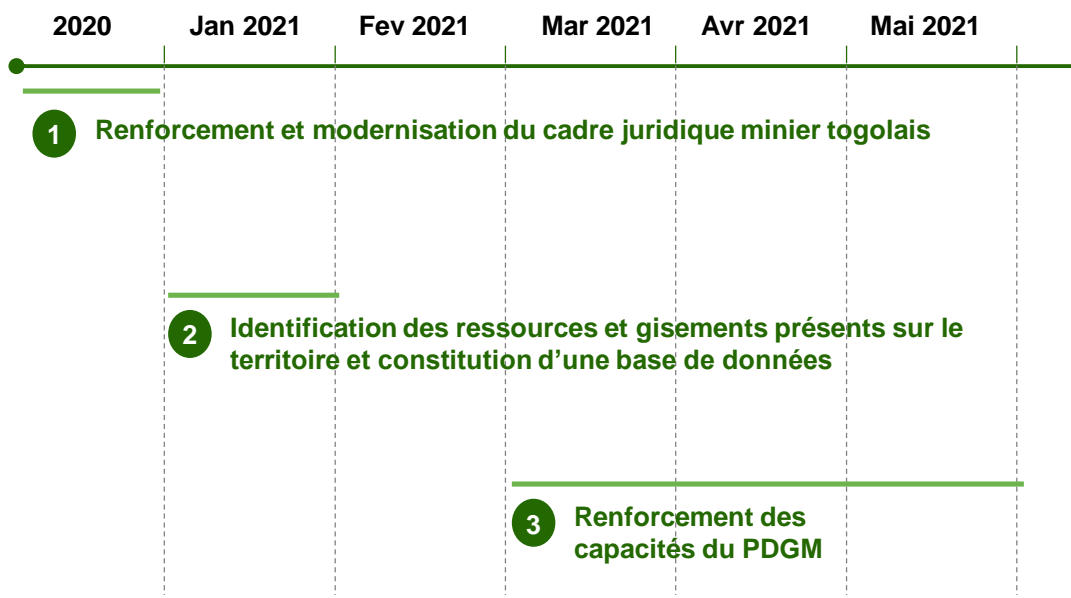
Dépendance à d'autres projets

Projets facilités

P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés



Activités principales du projet



Axe 3: Moderniser le pays et renforcer ses structures

Ambitions

★ Projet / Réforme phare

Faire du Togo une **référence régionale dans le digital**

Renforcer l'**attractivité du pays** auprès des investisseurs

Solidifier les **structures de l'Etat** et stabiliser ses **comptes publics**

Mettre le **développement durable** et l'**anticipation des crises futures** au cœur des priorités du pays

Projets et réformes

- | | | | |
|---|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> P23 ★ Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial P25 ★ Digitalisation des principaux services publics P26 Développement d'un hub d'innovation digital R2 Réforme de la réglementation numérique | <ul style="list-style-type: none"> P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques P30 Opérationnalisation de l'API-ZF R3 Modernisation du Code du Travail R4 ★ Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME | <ul style="list-style-type: none"> P31 ★ Augmentation des ressources publiques P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique R5 Décentralisation de l'État | <ul style="list-style-type: none"> P35 Réponse aux risques climatiques majeurs P36 Programme de mobilité verte R6 Réforme de la législation environnementale |
|---|--|---|--|

Indicateurs majeurs

- | | |
|---|---|
| 95% De la population bénéficiant d'une couverture en réseau internet en 2025 | 270 MW Capacité électrique supplémentaire mise en place en 2025 |
| 3 Câbles sous-marin opérationnels reliant le Togo au réseau international à l'horizon 2025 | 3% De véhicules électriques dans les ventes annuelles de véhicules neufs |
| 75% des démarches administratives digitalisées | 15% Part des recettes fiscales sur PIB à horizon 2025, |

P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile



Ambition du projet

Développement du réseau avec les opérateurs en vue d'une couverture en réseau internet de 95% de la population en 2025



Objectif **95%** De la population bénéficiant d'une couverture en réseau internet en 2025



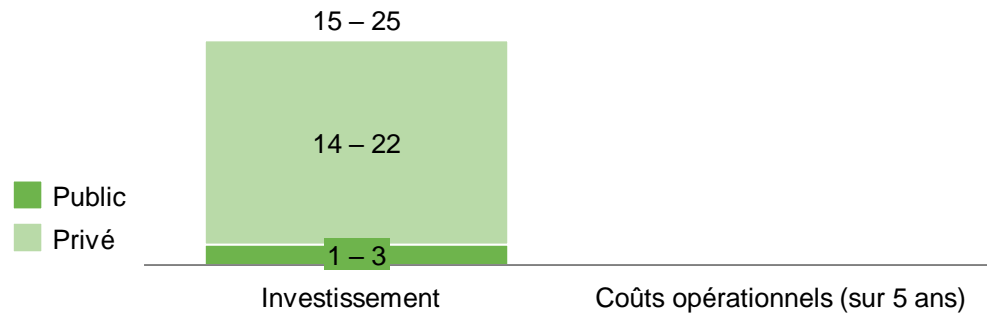
Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (*en lead*)
Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
Ministère délégué chargé de l'Énergie et des Mines
Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière
Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins
Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Projets associés

Projets préalables

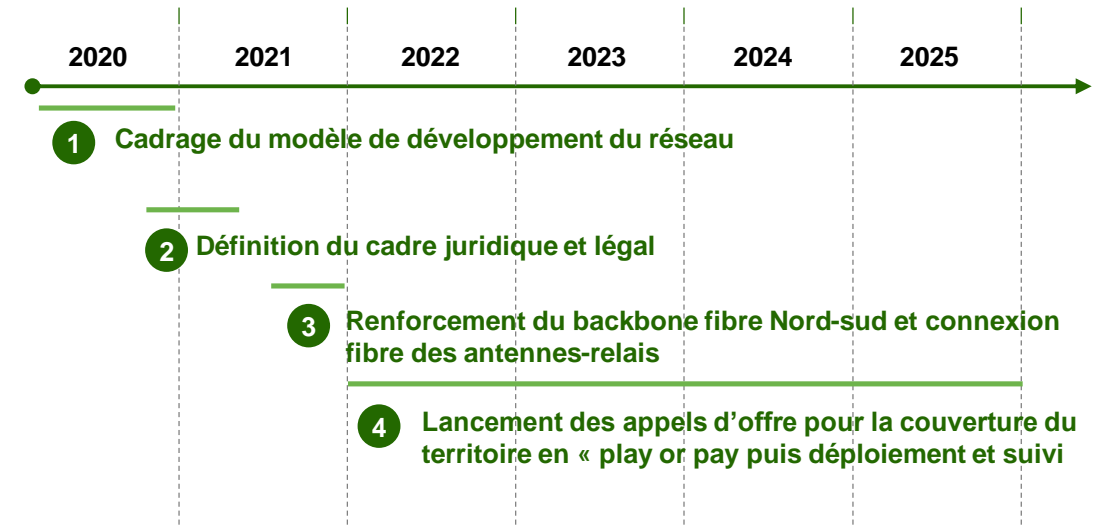
- P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- P13 Extension du réseau routier rural
- P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial

Projets facilités

- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital



Activités principales du projet



P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial



Ambition du projet

Augmentation de la capacité (bande passante) pour accompagner la connexion croissante des Togolais à internet et favoriser l'implantation d'entreprises digitales



Objectif

3 Câbles sous-marin opérationnels reliant le Togo au réseau international à l'horizon 2025



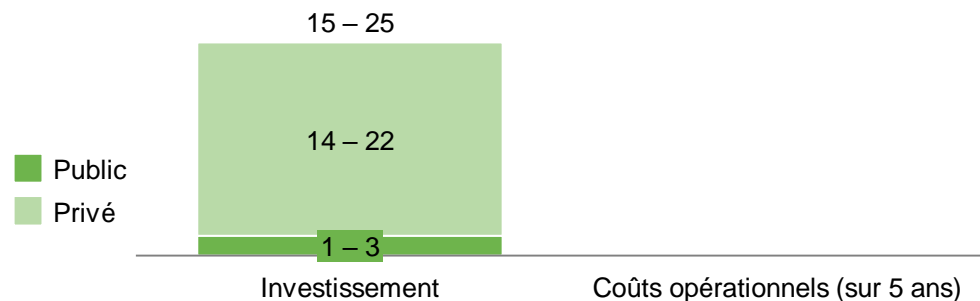
Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (*en lead*)



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



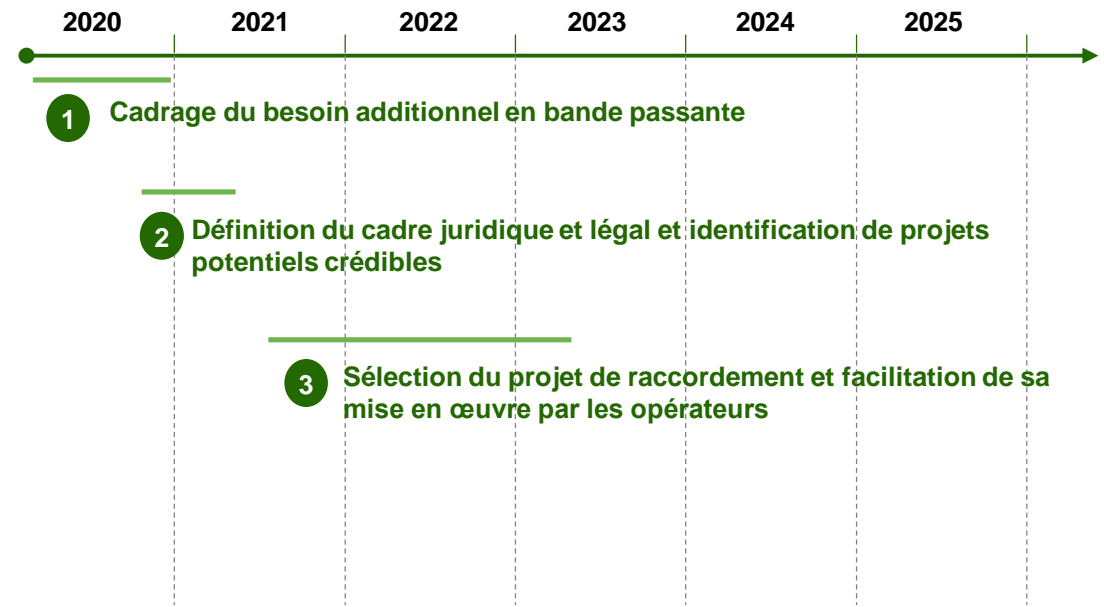
Projets associés

Projets facilités

P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile



Activités principales du projet



P25 Digitalisation des principaux services publics



Ambition du projet

Simplification et digitalisation de 20 principaux parcours utilisateurs des citoyens, entreprises/investisseurs et administration au sein d'une Digital Factory gouvernementale à créer (Focus majeurs cadastre et foncier, commande publique, etc.)



Objectif

100% des démarches **décrites et expliquées en ligne**¹

100% des **formulaires disponibles** en ligne

75% des **démarches administratives digitalisées**



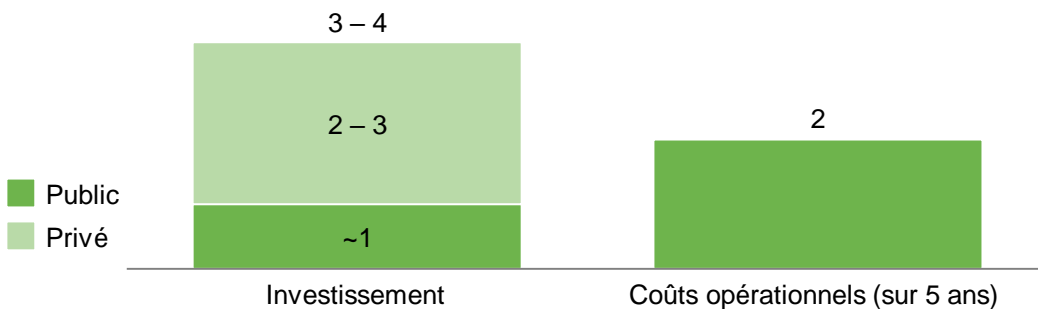
Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (*en lead*)
Ministères concernés par les services publics priorités –Intérieur, Justice, Action Sociale, Développement à la Base, Commerce et Industrie, Fonction Publique, MEF



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Projets associés

Projets préalables

R2 Réforme de la réglementation numérique

Projets facilités

P1 Attribution de l'identité pour tous

P2 Mise en place du Registre Social Unique

P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation

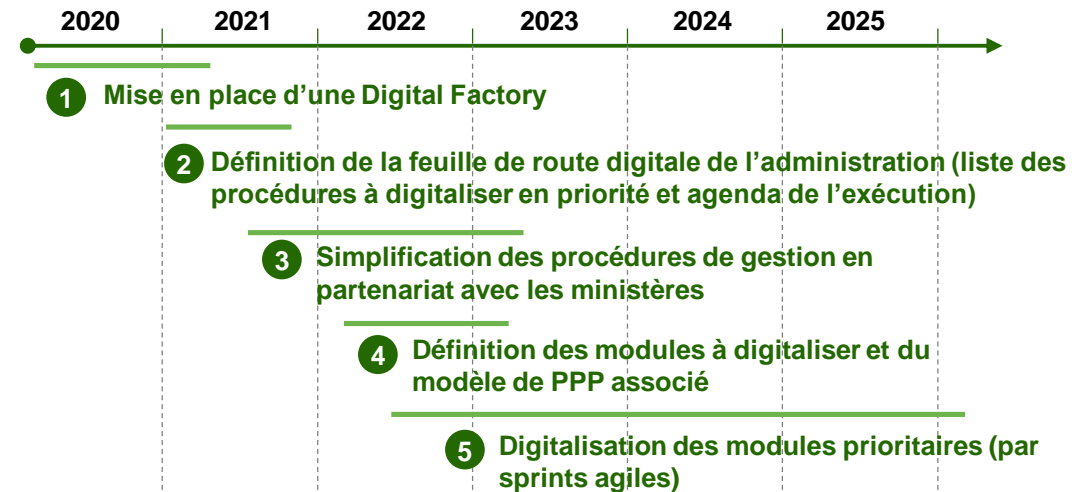
P19 Création d'une offre touristique de loisirs

P26 Développement d'un hub d'innovation digital

R5 Décentralisation de l'État



Activités principales du projet



1 Sans qu'elles soient forcément digitalisées

P26 Développement d'un hub d'innovation digital



Ambition du projet

Lancement d'un plan d'encouragement à la création / incubation de startups et de formation de profils digitaux



Objectif **x3** Nombre d'ingénieurs, développeurs et techniciens IT diplômés / an
30 Startups incubées chaque année dans des incubateurs labellisés



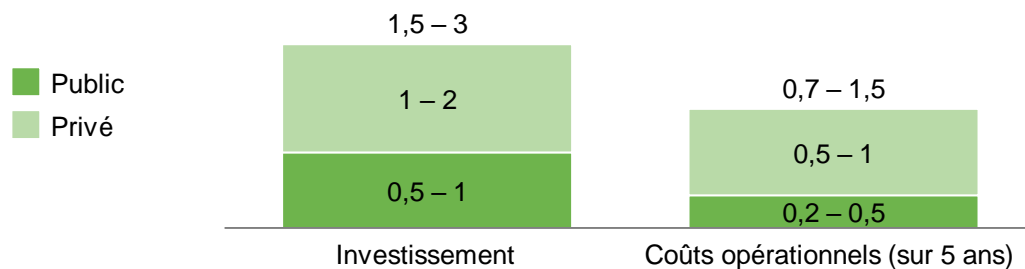
Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (*lead*)
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



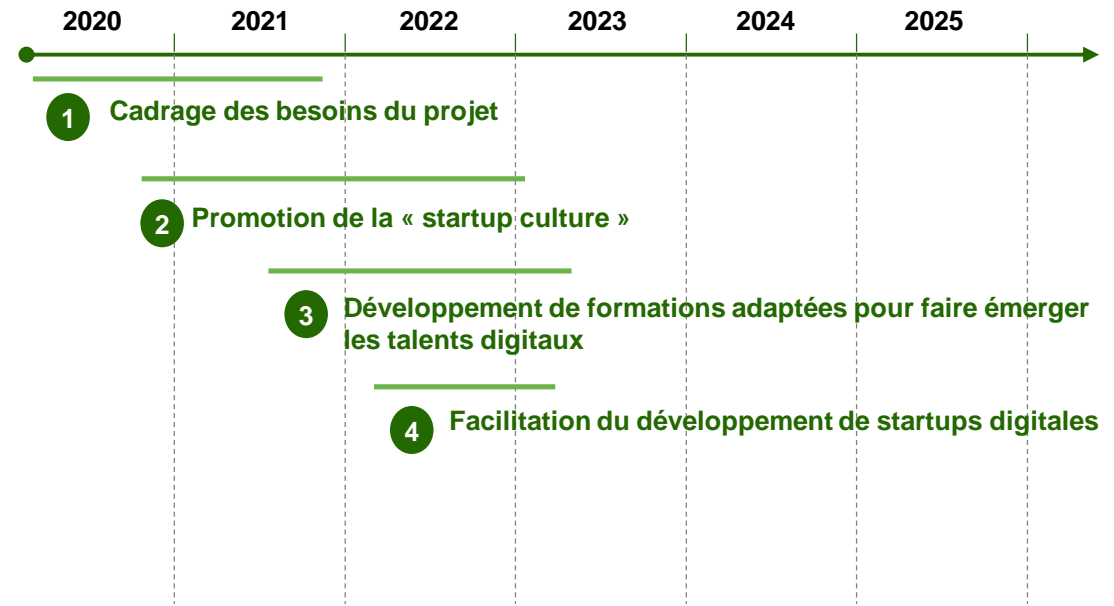
Projets associés

Projets préalables

- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires



Activités principales du projet



P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité



Ambition du projet

Développement de capacités de production durables et fiables, notamment dans le solaire et l'hydroélectrique, et renforcement du réseau de transport et de distribution (en synergie avec l'extension du réseau internet)



Objectif

270 MW Capacité électrique supplémentaire mise en place à horizon 2025
240 km Lignes de Haute Tension supplémentaires mise en place à horizon 2025



Ministères impliqués

Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines (en lead)

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

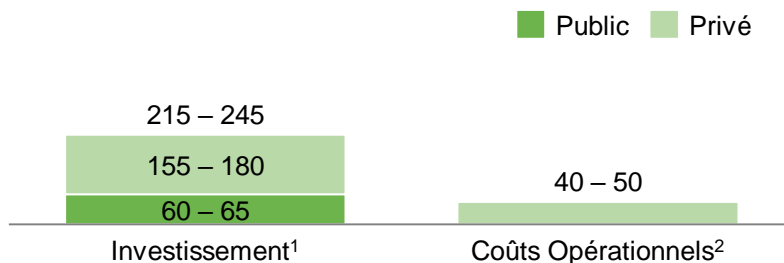
Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Économie et des Finances



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Hypothèses

- Investissements évalués dans le PND, financé à 70% en dette et 30% en capital, dont 1/3 par l'Etat
- Coûts opérationnels sur 5 ans évalués à 5% de l'investissement par an



Dépendance à d'autres projets

Projets préalables

P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat

Projets facilités

P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous

Majorité des projets d'infrastructures socio-économiques (e.g., P7, P9, P12; P33)



Activités principales du projet



P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat



Ambition du projet

Redéfinition du mandat du Fonds Souverain National afin d'en faire un catalyseur de l'investissement privé national et amélioration du suivi et de la gestion des sociétés et participations de l'Etat



Objectif Aligner le mandat du Fonds Souverain National avec la stratégie nationale
Lancer l'activité du Fonds Souverain National



Ministères impliqués

Ministère de l'Économie et des Finances (en lead)



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

Besoins en investissement à définir



Projets associés

Projets facilités

P8 Augmentation des ressources publiques



Activités principales du projet



P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques



Ambition du projet

Finalisation de la restructuration et de la privatisation des deux banques publiques (BTCI et UTB) pour assainir le secteur bancaire



Objectif Finalisation de la privatisation des deux banques



Ministères impliqués

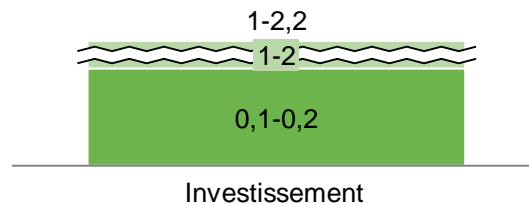
Ministère de l'Économie et des Finances (en lead)



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public
■ Privé



Projets associés

Projets préalables

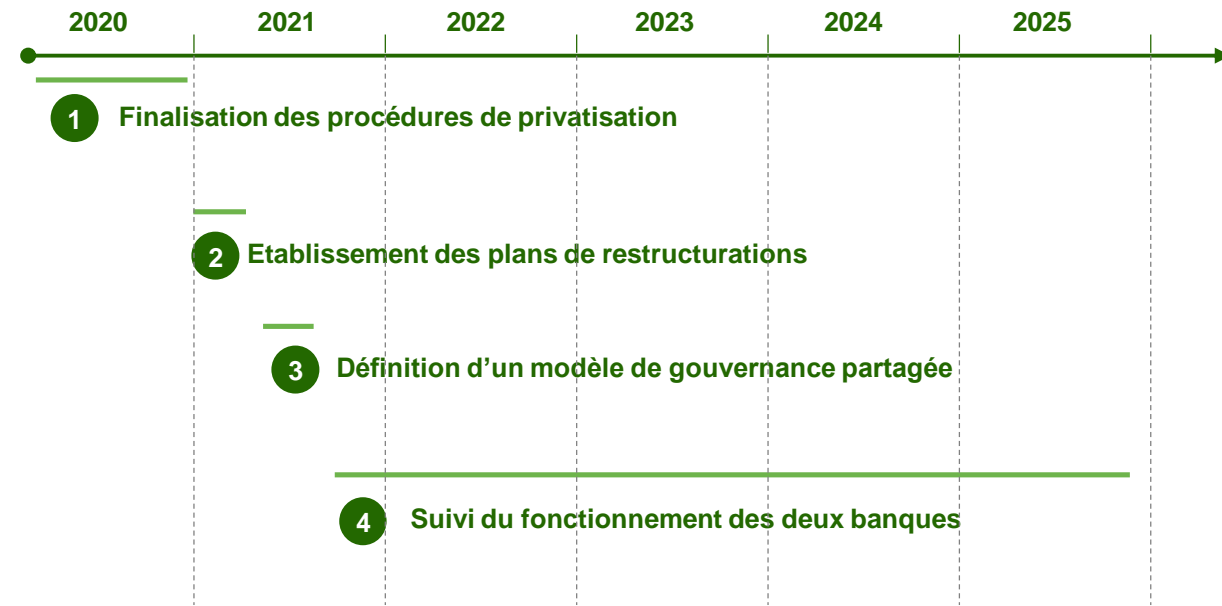
N/A

Projets facilités

N/A



Activités principales du projet



P30 Opérationnalisation de l'API-ZF



Ambition du projet

Mise en œuvre de l'Agence de Promotion des Investissements et de la Zone Franche (API-ZF) en tant que guichet unique afin d'attirer plus d'investisseurs au Togo



Objectif Structuration de l'API-ZF

Lancement des activités de l'API-ZF

Opérationnalisation de la Zone Franche au niveau du parc industriel



Ministères impliqués

Ministère de l'Économie et des Finances (en lead)

Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère des Affaires Étrangères, de l'Intégration Régionale et des Togolais de l'Extérieur

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

Besoins en investissement à définir



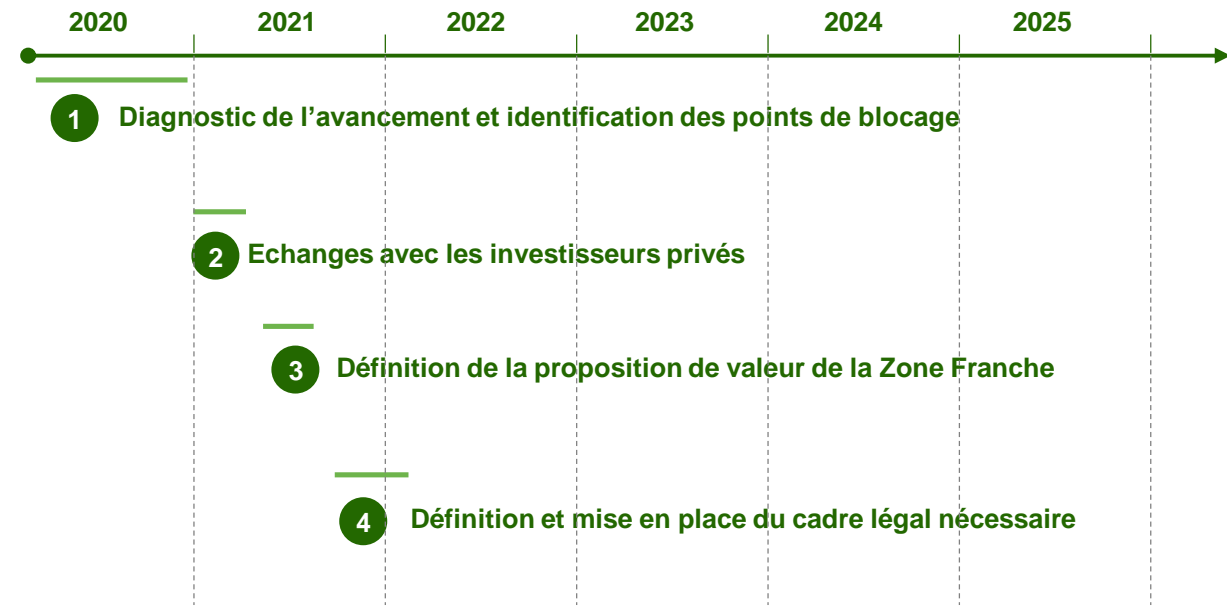
Projets associés

Projets facilités

Majorité des projets qui requièrent des investissements étrangers (e.g., P20, P22, P33)



Activités principales du projet



P31 Augmentation des ressources publiques



Ambition du projet

Augmenter les ratios de recettes fiscales sur PIB et de service de la dette sur PIB à travers la formalisation de l'économie, l'amélioration des processus de collecte des recettes fiscales et douanières et l'optimisation de la gestion de la dette



Objectif

15%

Part des recettes fiscales sur PIB à horizon 2025, hors exonérations (soit 400mds FCFA de recettes supplémentaires en 2025 vs. 2020)

50%

Taux des recettes fiscales dédiées au service de la dette (principale et intérêt)



Ministères impliqués

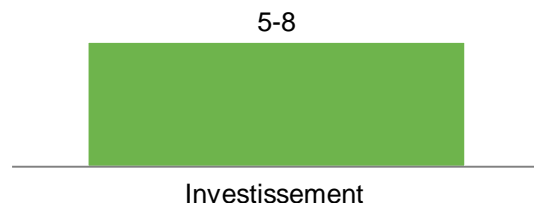
Ministère de l'Économie et des Finances (en lead)

Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
Ministère des Affaires Étrangères, de l'Intégration Régionale et des Togolais de l'Extérieur
Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Privé



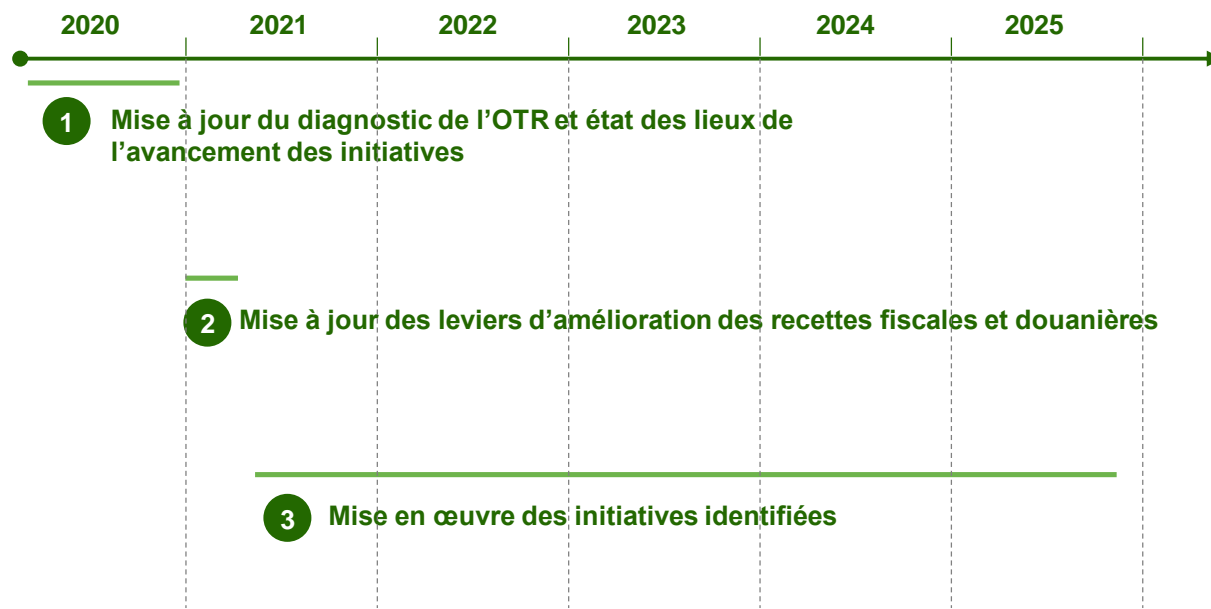
Projets associés

Projets préalables

- P1 Attribution de l'identité pour tous
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat



Activités principales du projet



P32 Transformation et restructuration des sociétés de l'État



Ambition du projet

Restructuration financière, organisationnelle et opérationnelle des sociétés d'État afin d'améliorer leur performance et de faciliter des partenariats avec des investisseurs internationaux



Objectif

2 Nombre minimum de sociétés restructurées (e.g., Port Autonome de Lomé, CEET, CEB)



Ministères impliqués

Ministère de l'Économie et des Finances (en lead)
Ministère délégué chargé de l'Énergie et des Mines
Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Public



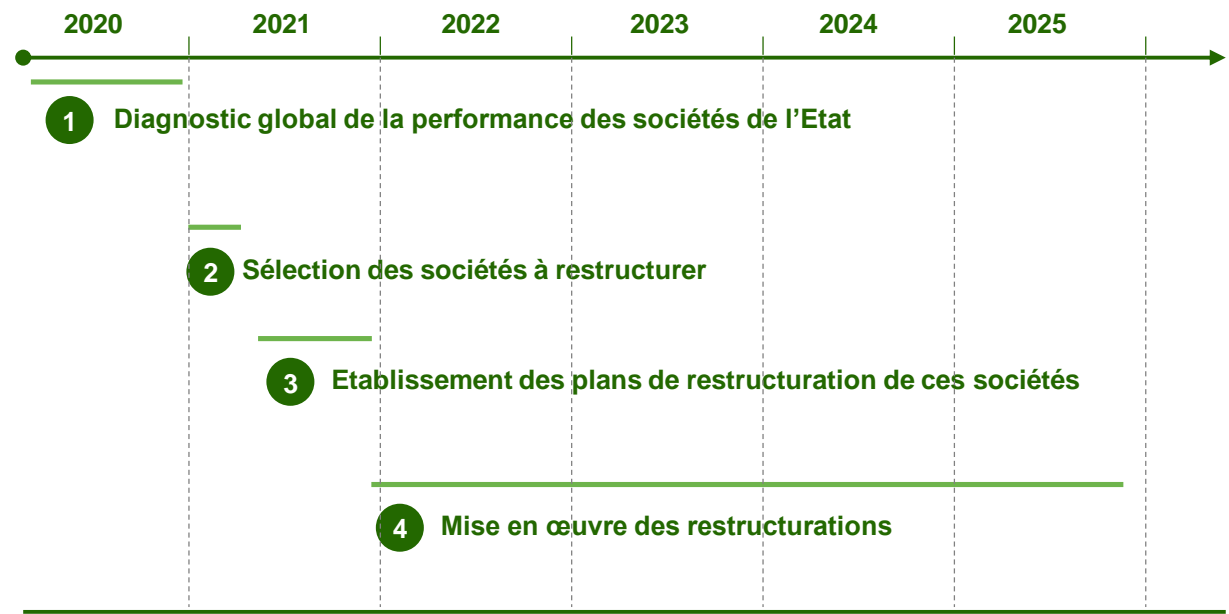
Projets associés

Projets facilités

P31 Augmentation des ressources publiques



Activités principales du projet



P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes



Ambition du projet

Définition et mise en place de modèles de développement pour 10 villes secondaires en s'appuyant sur leurs principaux atouts et moteurs économiques



Objectif 10 Communes bénéficiant d'un plan de municipal développement



Ministères associés

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires (en lead)

- Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière
- Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
- Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise
- Ministère de la Culture et du Tourisme
- Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins
- Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat
- Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche
- Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires
- Ministère des Travaux Publics
- Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale
- Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales
- Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Public ■ Privé



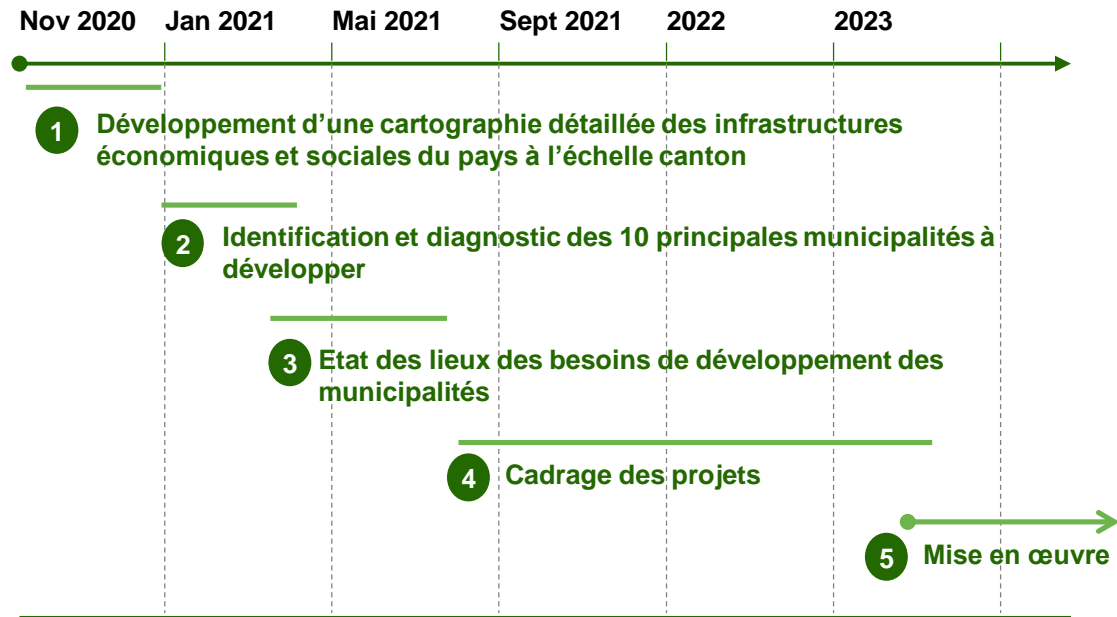
Dépendance à d'autres projets

Projets facilités

- R5** Décentralisation de l'État
- P7** Construction de 20 000 logements sociaux
- P23** Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile



Activités principales du projet



P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique



Ambition du projet

Mise en place d'un plan d'identification, sélection, formation et attraction des profils hauts fonctionnaires pour renforcer l'efficacité de l'action publique



Objectif **500** Vivier de talents stratégiques à constituer et suivre parmi les togolais de l'intérieur et de l'extérieur



Ministères impliqués

Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social (*en lead*)

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Economie et des Finances



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Projets associés

Projets facilités

P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

P26 Développement d'un hub d'innovation digital



Activités principales du projet



P35 Réponse aux risques climatiques majeurs



Ambition du projet

Définir et mettre en œuvre d'une réponse aux principaux risques climatiques à travers des aménagements ciblés (e.g., érosion côtière, schéma directeur du Grand Lomé – ciblant notamment les zones inondables, plan de reboisement contre la désertification, plan de promotion de l'économie bleue)



Objectif **90%** Des côtes protégées contre l'érosion côtière



Ministères impliqués

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières (*en lead*)

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère délégué chargé de l'Énergie et des Mines

Ministère de la Culture et du Tourisme

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière

Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise

Ministère des Travaux Publics

Ministère de l'Economie maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière

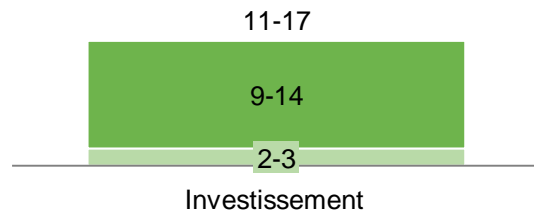
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public
■ Privé



Projets associés

Projets préalables

R6 Réforme de la législation environnementale

P26 Développement d'un hub d'innovation digital

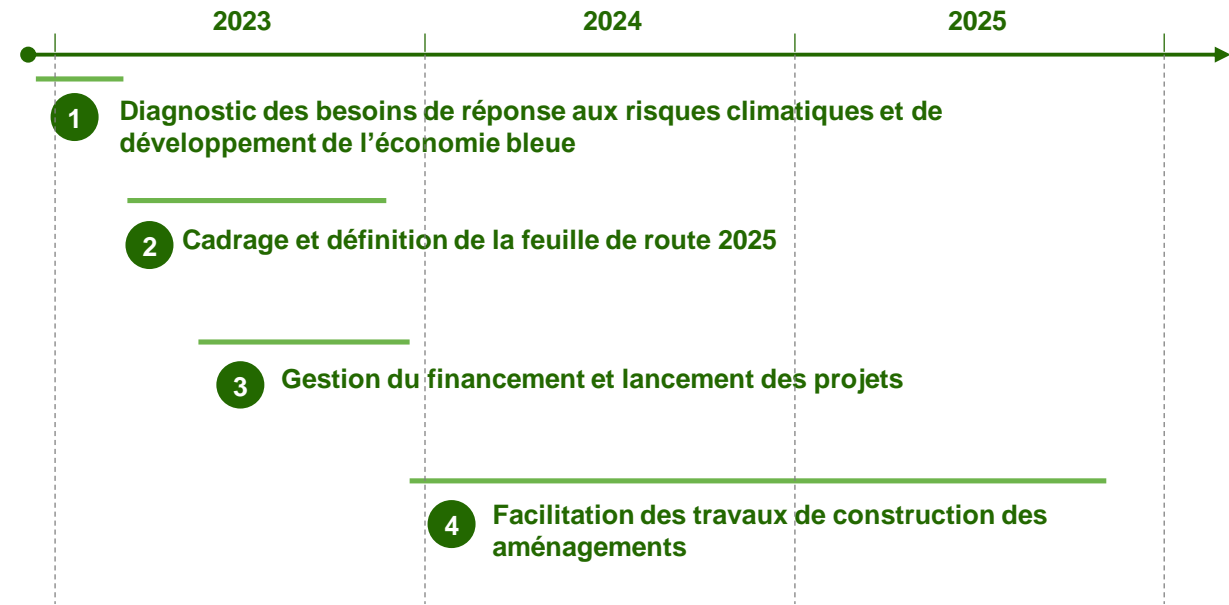
Projets facilités

P20 N/A

P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés



Activités principales du projet



P36 Programme de mobilité verte



Ambition du projet

Définition et mise en œuvre d'un plan de mobilité verte principalement centré sur les transports électriques avec comme objectif de faire du Togo le leader africain de la mobilité électrique



Objectif

3%

De véhicules électriques dans les ventes annuelles de véhicules neufs



Ministères impliqués

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières (en lead)

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière

Ministère des Travaux Publics

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère délégué chargé de l'Énergie et des Mines



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public
■ Privé

0,1 – 0,3

Investissement



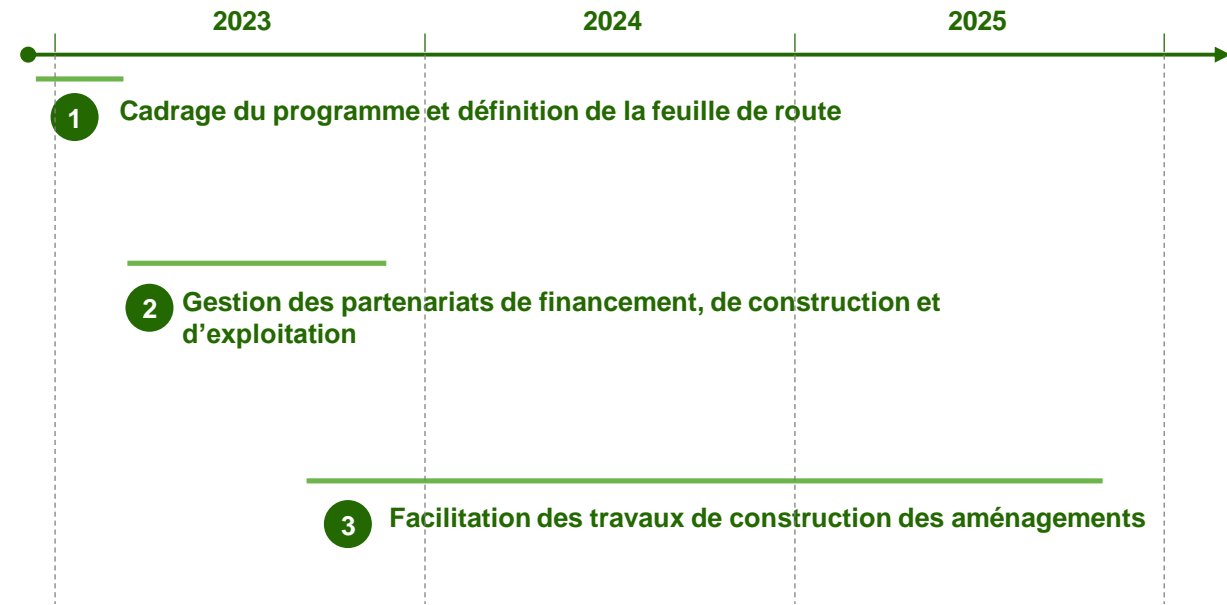
Projets associés

Projets préalables

- R6 Réforme de la législation environnementale
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité



Activités principales du projet



R1 Réforme de la politique foncière agricole



Ambition du projet

Extension des surfaces cultivées de l'agropole de 5000 à 165000 ha



Objectif 2 M Ha Terres agricoles cartographiées

10 k Ha Terres agricoles consolidées



Ministères associés

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (en co-lead)

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (en co-lead)

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de la Justice et de la Législation

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

Besoins à définir



Projets associés

Projets préalables

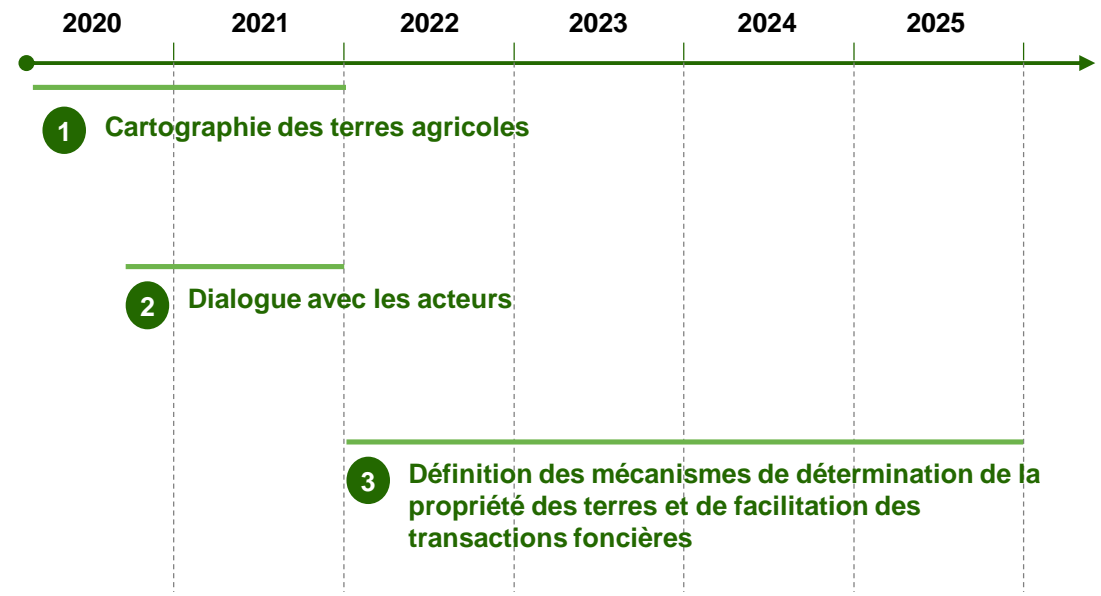
P13 Extension du réseau routier rural

Projets facilités

P12 Amélioration des rendements agricoles



Activités principales du projet



R2 Réforme de la réglementation numérique



Ambition du projet

Renforcement du cadre réglementaire notamment sur le paiement mobile, le e-commerce (not. En assurant l'interopérabilité à travers un National Gateway), l'utilisation des données personnelles, etc. pour faciliter l'implantation d'acteurs privés



Objectif

Mettre en œuvre le cadre juridique nécessaire au développement des projets prioritaires pour le gouvernement

Créer un cadre attractif pour le développement d'usages innovants, comme le paiement mobile



Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (*en lead*)

Ministère de l'Economie et des Finances

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère du Commerce et de l'Industrie et de la Consommation locale

Ministère de la Justice et de la Législation

Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel



Projets associés

Projets facilités

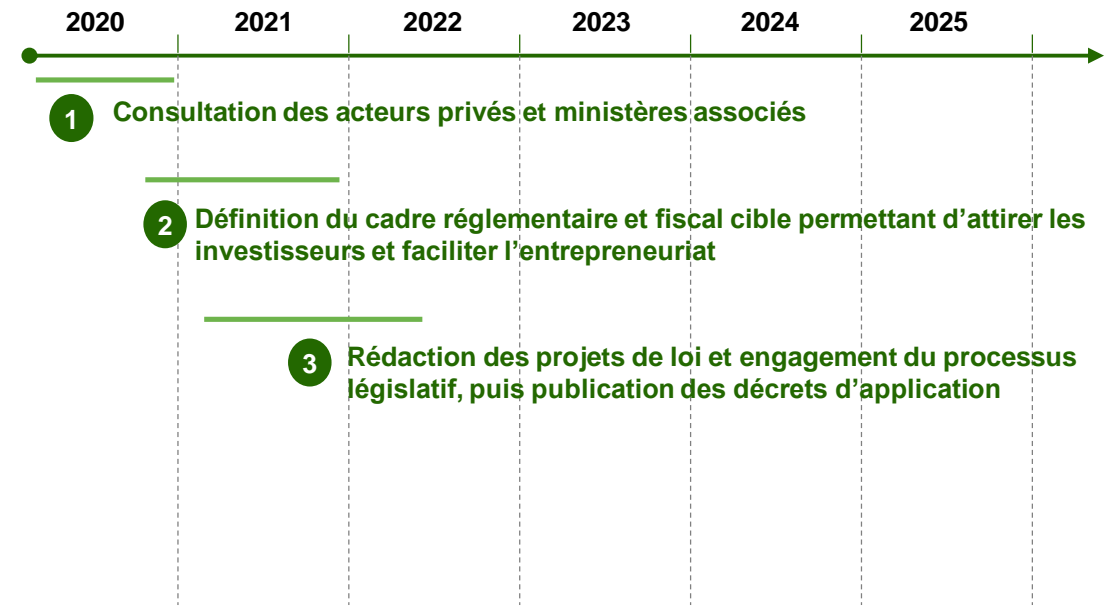
P26 Développement d'un hub d'innovation digital

P8 Création d'une banque digitale pour tous

P25 Digitalisation des principaux services publics



Activités principales du projet



R3 Modernisation du Code du Travail



Ambition du projet

Définition et mise en œuvre de la réforme du code du travail pour rendre la main d'œuvre locale plus compétitive (e.g., encadrement du travail à distance)



Objectif 100% Des mesures définies réalisées et appliquées



Ministères impliqués

Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social (*en lead*)

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale

Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins

Ministère de la Justice et de la Législation

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural



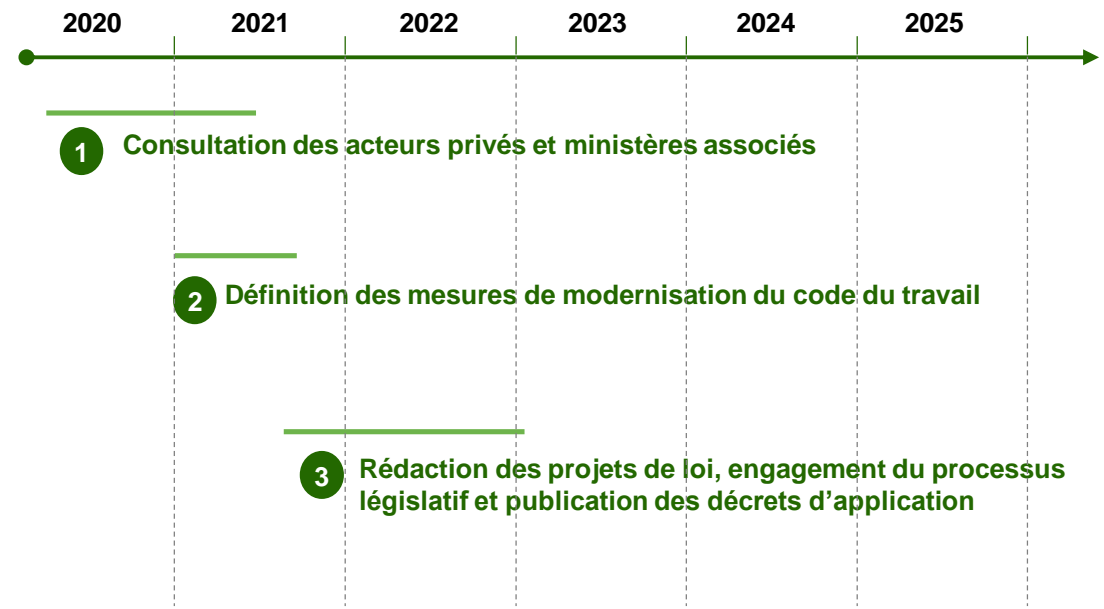
Projets associés

Projets facilités

P30 Opérationnalisation de l'API-ZF



Activités principales du projet



R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME



Ambition du projet

Définition et mise en œuvre de plans d'accompagnement aux TPME à travers la facilitation de l'accès au financement (e.g., programmes d'investissement dédiés aux TPME, programmes de garanties pour les PME) et au foncier



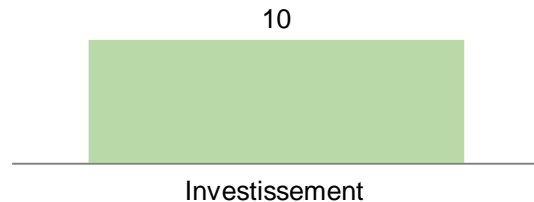
Ministères impliqués

Ministère de l'Économie et des Finances (Co-lead)
Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel (Co-lead)
Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes (Co-lead)
Ministère de la Justice et de la Législation
Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Privé



Projets associés

Projets préalables

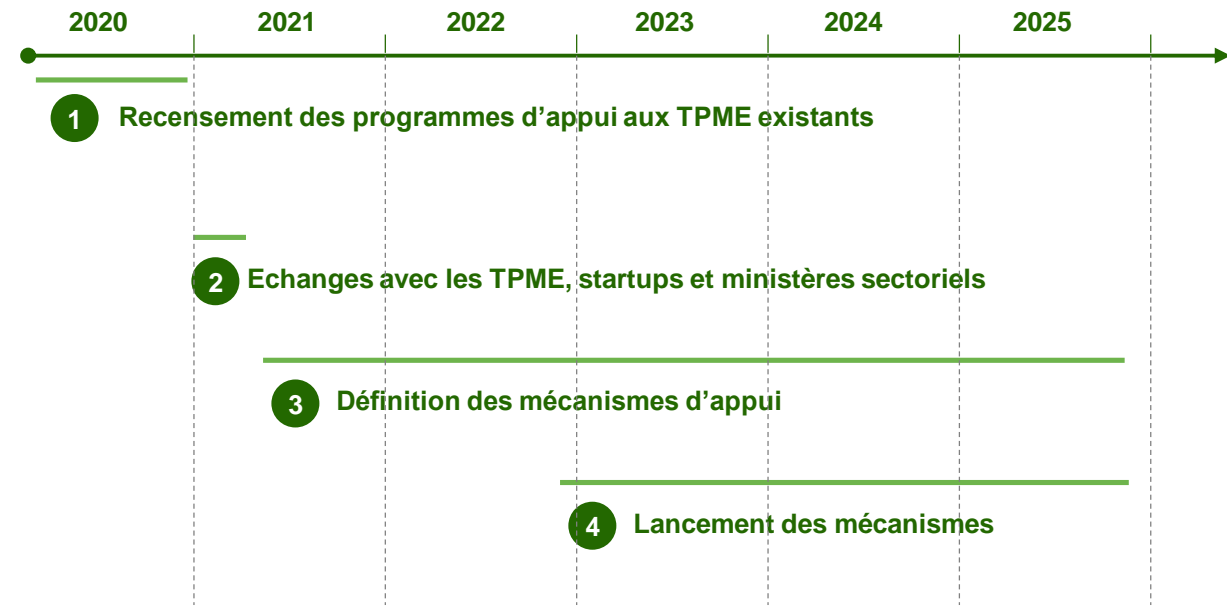
P8 Création d'une banque digitale pour tous

Projets facilités

P12 Amélioration des rendements agricoles



Activités principales du projet



R5 Décentralisation de l'État



Ambition du projet

Définition et mise en œuvre d'une réforme de décentralisation de l'autorité et des compétences de l'État (à la fois certaines procédures et certaines administrations)



Ministères associés

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires (*en lead*)

Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

Besoins en investissement dépendant de la cible de décentralisation à définir

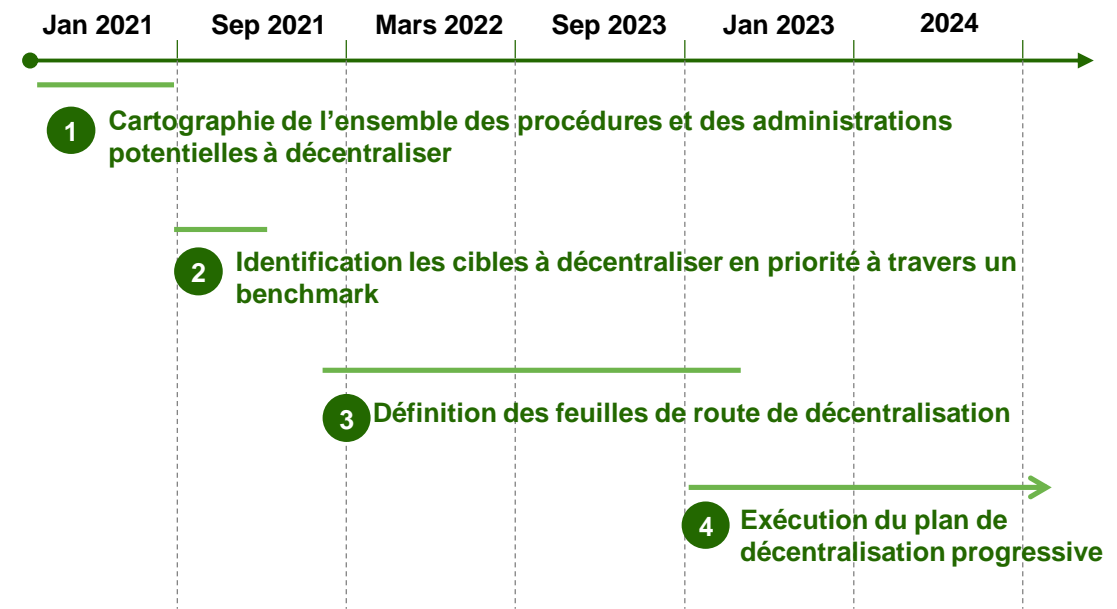


Dépendance à d'autres projets

Projets facilités



Activités principales du projet



R6 Réforme de la législation environnementale



Ambition du projet

Refonder la réglementation sur la protection des ressources naturelles et limiter la pollution (e.g., mise en place d'une fiscalité verte incitant à l'achat de véhicules peu polluants, encadrement de l'utilisation des produits chimiques / polluants, normes de pêche)



Objectif

Mettre en œuvre le cadre juridique nécessaire à une protection renforcée de l'environnement

Créer un cadre attractif pour le développement de la mobilité verte et de l'économie bleue



Ministères impliqués

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières (*en lead*)

- Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
- Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale
- Ministère délégué chargé de l'Énergie et des Mines
- Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
- Ministère de la Culture et du Tourisme
- Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise
- Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires
- Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection côtière
- Ministère de la Justice et de la Législation
- Ministère des Travaux Publics



Projets associés

Projets facilités

- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte



Activités principales du projet

